

2023

Rapport d'activité

Trajectoire Ressources
Centre de ressources politique de la ville



Habitants

Concertation



Accompagnement



Coopération



Contractualisation



Partenariats



Contrat de ville



Sommaire

- Rapport moral et d'orientation
p.4
- L'équipe de Trajectoire Ressources
p.6
 - Dimension nationale
p.8
- Géographie d'intervention 2023
p.12
 - Nos missions
p.14
 - Chronologie de l'année
p.16
- Information-Communication
p.38
 - Perspectives 2024
p.42

Directeur de la publication : Benjamin COIGNET •
Rédaction : Ce rapport d'activité 2023 a été écrit par l'ensemble des membres de l'équipe de Trajectoire Ressources •
Conception : Trajectoire Ressources •
Illustrations : Trajectoire Ressources •
Impression : Est Imprim •
ISBN : 979-10-90774-24-7 •
Mars 2024 • Document téléchargeable sur :
www.ressources-ville.org

Rapport moral et d'orientation

Un temps d'éthique

Trajectoire Ressources commence à avoir une histoire longue à l'échelle d'une association, courte à hauteur de la politique de la ville, mais qui fait que ceux qui ont été à son origine ont mérité le droit de pouvoir se tourner vers d'autres horizons.

Notre présidente, qui a toujours tenu les trois bouts (pas facile vous le reconnaîtrez) du travail social, de l'éducation populaire et de l'importance du territoire pour permettre l'émancipation des publics, l'égalité des Français sur leurs territoires et la démocratie locale. Près de 20 ans d'engagement, de vigilance et d'implication. Merci Brigitte HAINZ pour avoir permis au format associatif de porter les missions d'un centre de ressources politique de la ville, dans le souci de faire vivre la société civile.

Notre directeur, dont la tonicité a fait mentir le poids de l'âge, qui s'est pourtant administrativement rappelé à lui, et qui a pris cette année sa retraite. Pas de doute que son caractère fera démentir le sens courant de re-traité, et que ses ré-implications civiles ne manqueront pas. Sa direction a toujours, avec habileté et fermeté, été au cœur de ce qui a été l'ADN de la création de la Maison des Métiers de la Ville (avec son compère Jean-Jacques SOMBSTHAY pour Trajectoire Formation) : l'éducation populaire. Qu'est-ce à dire ? Une curiosité inépuisable, une polyvalence qui permet l'autonomie, une intelligence qui se construit aussi à partir du terrain et pas que dans l'abstraction ou l'érudition, et donc un souci de donner la parole aux habitants pour permettre la co-construction au fondement de la démocratie nourrie par l'éducation populaire ?

Pas d'idéologie mais des idées, pas de classement des gens mais un principe de bienveillance, pas de collusion mais toujours des collaborations pour faire aboutir des projets. Et du travail pour conjurer l'impossible !

C'est donc dans cette veine éthique que nos activités essayent de s'inscrire.



La question du sens s'est de nouveau imposée en début 2023 : un travail s'est engagé pour redonner du sens politique à la politique de la ville dans les 23 territoires de Bourgogne-Franche-Comté concernés. Les transformations sociales à l'œuvre ont été étudiées, nous avons questionné l'utilité de cette politique de mission par rapport aux autres politiques publiques sectorielles (qu'il est impossible de recenser) ; nous avons essayé de rénover son ingénierie et ses dispositifs.

Le sens n'est jamais sorti de ses contextes. Et celui-ci a changé quand les émeutes de juin ont tout précipité, où l'urgence s'est imposée : il fallait éteindre le feu, parfois désigner des coupables et une fois encore passer à autre chose sans questionner en profondeur ce qu'il se joue aujourd'hui dans les quartiers. Cette précipitation nécessite, si l'on veut garder tous les acteurs de la politique de la ville ensemble, une analyse et un bilan, au-delà de la gestion de la conjoncture. Trajectoire Ressources pousse cette logique depuis sa naissance, convaincue que le dialogue ne peut pas être une consultation rapide et provisoire, mais un travail respectueux de tou(te)s sur la longue durée. Une fois la température redescendue, la fin d'année a ainsi connu une séquence de consultations importantes, tant auprès des habitants que des acteurs institutionnels pour fixer les défis qui

seront poursuivis dans les années à venir. Les déplacements sur le terrain ont pris beaucoup de temps, mais cela était nécessaire.

Retour à l'éthique : la proximité du terrain pour agir avec, et non « au nom de ». Durant les différentes périodes de l'année, Trajectoire Ressources s'est mise aux côtés des uns et des autres, ni en haut, ni en bas, mais AVEC. Nous avons sillonné les territoires pour proposer nos services et nos modes de qualification : nous avons imaginé des rencontres avec les acteurs, nous avons appuyé des animations et, par notre position de tiers facilitateur, nous avons tenté d'extraire ce qui fait le commun et ce qui fait particularité en créant des traces multiples (notes, podcasts, vidéos, etc.). Il a fallu jongler entre les différentes échelles : du quartier, au national, en passant par les rencontres régionales et les coordinations départementales. Cette diversité de situations n'avait qu'un seul but : créer du commun, des rapprochements, du partage, de l'échange à la place de la confusion, des évaluations des contrats de ville et nouveaux axes attendus de la politique de la ville. Mais nous avons surtout pu compter sur l'engagement de tous pour réduire les fractures multiples de ces territoires, car les quartiers ne sont pas les quartiers que seul le maire doit gérer : ils sont l'affaire de toutes les strates de la puissance publique, de la société civile et des citoyens.



Les thématiques de travail étaient nombreuses et à la lecture de notre rapport d'activité, on remarquera toujours la tendance encyclopédique de celui-ci : mémoire des habitants,

emploi, insertion, formation, santé, tranquillité publique, sport, éducation et jeunesse, transition écologique, accès aux droits, aménagements et rénovation urbaine, laïcité et citoyenneté. Nous retiendrons notamment cette grande journée consacrée à la culture, aux arts et au patrimoine le 12 octobre 2023 au théâtre de l'Espace à Besançon ; journée construite avec notre partenaire : la Direction Régionale des Affaires Culturelles qui a permis de repositionner la question des droits culturels pour les habitants des QPV.

Nous pouvons donc fièrement nous projeter vers cette année 2024 avec une nouvelle équipe dirigée par l'ex-directeur adjoint, déjà à l'œuvre au sein de l'équipe depuis près de 4 ans, Benjamin COIGNET.

Entre perspectives et héritage, Trajectoire Ressources restera les pieds sur le terrain, mais n'oubliera jamais l'écosystème de la politique de la ville pour défendre une éthique dont on n'a jamais eu autant besoin aujourd'hui. Merci à l'équipe, au conseil d'administration et son bureau du soutien indéfectible depuis des années et pour celui à venir pour les temps qui s'annoncent ●

Guillaume JEHOANNIN, Président de Trajectoire Ressources

L'équipe de Trajectoire Ressources

Les membres du conseil d'administration et l'équipe de Trajectoire Ressources au 31 décembre 2023.

Le conseil d'administration

Brigitte HAINZ - Présidente

Retraitée de la fonction publique

Guillaume JEHANNIN - Trésorier

Professeur agrégé en sciences économiques et sociales
Responsable du Diplôme d'Université « Laïcité et République »
à l'IUT de Belfort-Montbéliard

Evelyne KUDER - Secrétaire

Retraitée de la fonction publique

Ersin ARSLAN

Responsable Pôle Culture et Manifestations à la Ville d'Audincourt

Nevin AYDIN

Directrice du Centre Social - Maison Pour Tous à Bavans

Myriam DAFRI

Directrice de la MJC de Sochaux

Jean-Manuel FOURROT

Responsable du Service Cohésion Sociale et directeur du Centre Social Jean Ferrat à Etupes

Sonia KELLENBERGER

Responsable de filière ES à l'IRTESS de Bourgogne

Ophélie MOREL

Directrice du Centre Social de Grand-Charmont

Claire PFAUWADEL

Directrice de Trajectoire Formation

Nathalie VIENNE

Responsable petite enfance et réussite éducative au CCAS de Montbéliard

L'équipe

Jean-Luc MICHAUD

Directeur

03 81 96 04 02

jean-luc.michaud@ressources-ville.org

Benjamin COIGNET

Directeur adjoint

07 86 45 19 63

benjamin.coignet@ressources-ville.org

Inès BAQUET-CHATEL

Responsable communication

03 81 96 04 02

ines.baquetchatel@ressources-ville.org

Antoine BÉJEAN

Responsable d'études

06 07 26 48 60

antoine.bejean@ressources-ville.org

Laurie DA CALVA

Chargée de mission - en apprentissage

03 81 96 04 02

laurie.dacalva@ressources-ville.org

Aurélie JEANGERARD

Responsable administrative et financière

03 81 96 04 02

aurelie.jeangerard@ressources-ville.org

Léonie TIAKET

Cheffe de projets

03 81 96 04 02

leonie.tiaket@ressources-ville.org



Les changements survenus en 2023 :

- fin du contrat au 28 février 2023 de Sandrine WATEL, cheffe de projets depuis le 21 novembre 2016. Sandrine a engagé une carrière de chargée d'études à l'Agence de Développement et d'Urbanisme du Pays de Montbéliard ;
- recrutement d'une cheffe de projet, Léonie TIAKET au 9 mai 2023, afin de renforcer et de développer les chantiers de la participation citoyenne, des transitions et de la médiation sociale.

DIMENSION NATIONALE

Animation de
réseaux

Partenaires

Groupes de
travail

Sensibilisation

L'année 2023 fut une année structurante pour la politique de la ville sur le plan national, avec l'ouverture de chantiers et la publication de différents décrets et circulaires qui ont fixé les principaux repères pour les six années à venir. Elle fut aussi une année structurante pour le Réseau National des Centres de Ressources pour la Politique de la Ville (RNCRPV) qui a fait aboutir, après de longs mois de travaux, une nouvelle organisation.

Une mobilisation dans les espaces de travail nationaux

Les Centres de Ressources Politique de la Ville (CRPV) ont consacré une part importante de leurs activités à la dimension nationale de la politique de la ville en intégrant différents espaces de réflexion et en contribuant à de nombreux travaux. L'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT) a, de nombreuses reprises, mobilisé la connaissance à la fois institutionnelle et des territoires de Trajectoire Ressources pour nourrir des contributions en cours. Ce fut notamment le cas des questions de participation citoyenne, de l'ingénierie de la politique de la ville, de la mobilisation du droit commun (ou plutôt des droits communs) ou de jeunesse.

Le comité d'histoire de la politique de la ville

Créé par arrêté ministériel le 14 avril 2022, le comité d'histoire de la politique de la ville a pour missions d'encourager l'étude et la recherche sur l'histoire de la politique de la ville et du développement social urbain. Mais aussi, il a vocation à favoriser le recensement et la valorisation des sources archivistiques et mémorielles et d'organiser des recueils de témoignages, des journées d'études et toutes manifestations intéressant l'histoire de cette politique de mission créée à la fin des années 1970.

Le RNCRPV contribue depuis sa création aux orientations générales des travaux et a, tout naturellement, à travers son expérience et son implication dans les territoires, pris toute sa place au sein de l'association qui porte ce projet d'envergure.

Plusieurs travaux ont été conduits en 2023, mais la journée du 17 octobre consacrée aux jeunes mérite d'être soulignée tant les contributions ont été éclairantes et ont fait écho à l'actualité récente des émeutes (et au traitement médiatique qui a suivi). La rencontre s'est intéressée à la catégorisation de la jeunesse, à la prévention de la délinquance juvénile ou encore à la question de la place de l'éducation populaire dans les quartiers prioritaires de la ville.



Des contributions écrites

Les CRPV, par le biais des différents groupes de travail thématiques (GT), ont produit de nombreuses ressources. En lien avec son principal partenaire l'ANCT, Trajectoire Ressources s'est également mobilisée via différents espaces.

Nous évoquerons d'abord la production relative au déploiement du programme national des Cités éducatives avec la publication d'un recueil des fiches transversales portant sur les groupes de travail et les commissions dans les Cités éducatives ; l'évaluation des Cités éducatives ; le déploiement des compétences psychosociales ; les questions linguistiques et l'animation des réseaux Cités éducatives par les centres de ressources politique de la ville.

De plus, à la suite du webinar consacré à la place du sport pour les futurs contrats ville (2024-2030) organisé par le groupe de travail « sport » le 28 mars 2023 et qui a réuni 150 participants (délégués du préfet, chefs de projet, porteurs de projet, élus et habitants) une synthèse a été proposée. Il ressort qu'au fil des contrats de territoire, les acteurs de la politique de la ville (élus, habitants, techniciens) ont pris conscience de la spécificité et de la plus-value du sport. Mais cette place acquise par le sport ne s'est pas faite sans débat sur l'importance à accorder aux pratiques et aux acteurs. La question toujours vive aujourd'hui est de savoir si le sport et le socio-sport, dans ce qu'ils représentent pour la vie quotidienne des quartiers et dans ses capacités à répondre aux enjeux sociaux et sociétaux sont suffisamment reconnus et positionnés à leur juste place.

Le 6^{ème} rapport Parole des habitants



Pour le 6^{ème} numéro du rapport parole des habitants des quartiers populaires co-piloté par la Fédération Nationale des Centres Sociaux et le RNCRPV, Trajectoire Ressources a de nouveau pris part au pilotage et aux différents temps de présentation.

Le rapport met en avant les engagements et la mobilisation des habitants des quartiers populaires mais également leur souhait d'être davantage écoutés et impliqués dans l'élaboration et les décisions politiques. Cette édition 2023 se structure en trois parties, autour des enjeux prioritaires pour les habitants et de leurs engagements : « Vivre dans son quartier avec les autres », « Problèmes des jeunes, jeunes à problèmes », « Face à la résignation, comment mobiliser ? »

➔ Pour aller plus loin

Retour en image sur la journée de sortie nationale du 6^{ème} rapport Paroles d'habitants-es des quartiers populaires.
<https://www.youtube.com/watch?v=2LYLG3JWb2w>

Une nouvelle dynamique pour le RNCRPV

Pour que les CRPV puissent jouer leurs rôles d'articulation entre la dimension nationale, régionale et plus locale de la politique de la ville, un travail de refonte du projet de réseau et de la structure juridique a été engagé en 2022. L'année 2023 a vu se concrétiser une nouvelle organisation qui sera votée au début de l'année 2024

avec une association porteuse. Le cercle des présidents a été animé pour affiner le projet politique. Le cercle des directeurs a permis de définir la stratégie et d'envisager l'architecture et enfin les groupes de travail ont donné corps aux thématiques saillantes de la politique de la ville : égalité femmes-hommes, éducation, transition, etc. Trajectoire Ressources a animé deux groupes de travail et a contribué à trois autres.

Se retrouver et faire ressource

Le regroupement national annuel des équipes des CRPV est un temps fort important aussi bien pour les équipes des centres de ressources que pour les différents partenaires qui les accompagnent. Ces rencontres qui se déroulent sur deux jours permettent de partager en présentiel et de mettre en perspective les travaux conduits durant l'année.

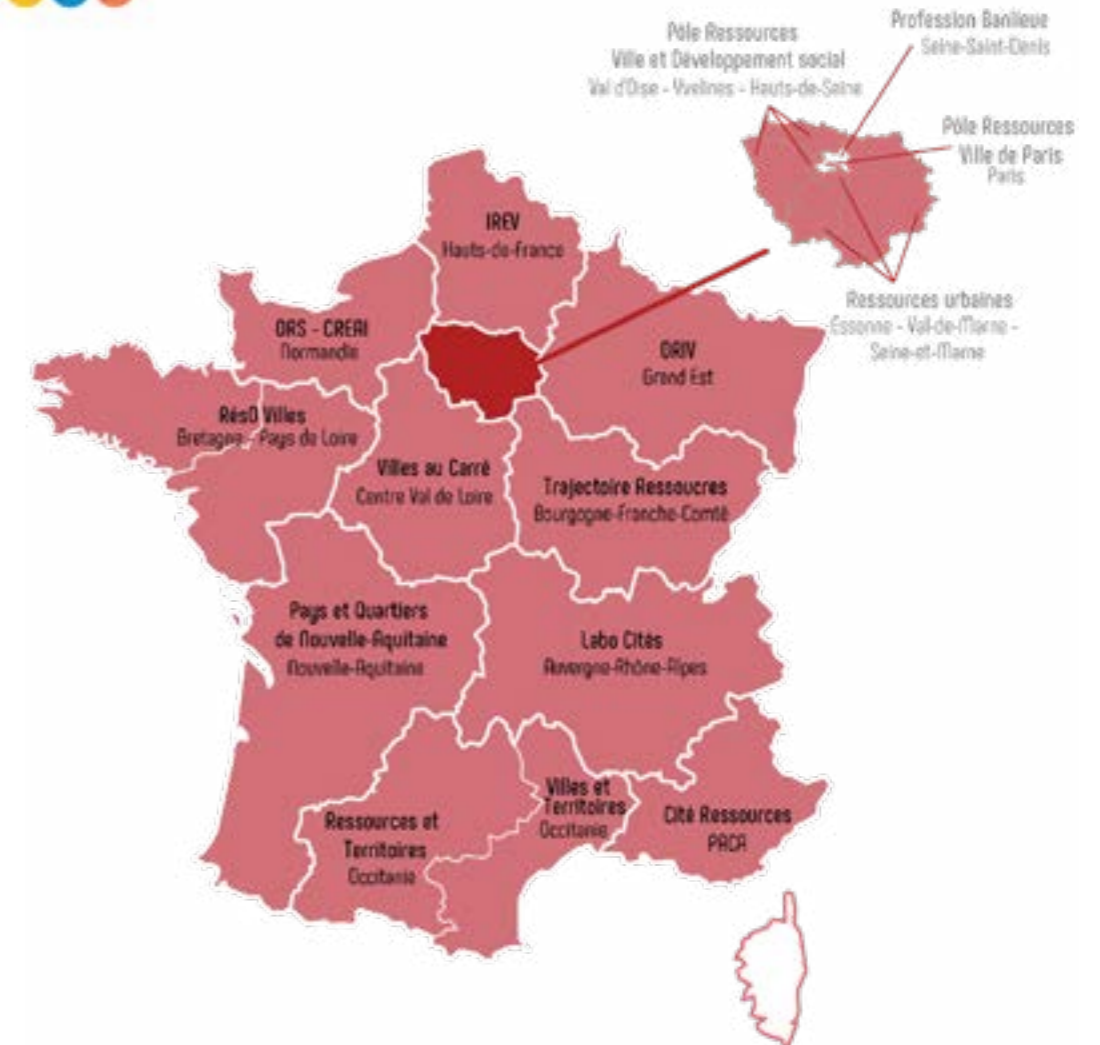
Le huitième regroupement qui s'est déroulé à Montpellier en octobre 2023 et avec comme fil conducteur « de faire fleurir le réseau », a été l'occasion non seulement de partager ces projets entre les membres des différents CRPV mais également – et c'est l'autre versant de notre activité nationale – de partager, valoriser et construire avec nos partenaires nationaux (ANCT, ANRU, USH, associations d'élus, correspondants régionaux État...) nos réalisations, regards et analyses des situations territoriales et de l'avancée des programmes et des innovations conduites. À la fois un grand moment pour rendre compte, mais aussi pour renforcer les coopérations •

➔ Pour aller plus loin

<http://www.reseau-crpv.fr>



Les centres de ressources politique de la ville



Géographie d'intervention 2023

Interventions hors région :

- Groupes de travail thématiques (participation citoyenne, communication...);
- Webinaires thématiques (sport, éducation...);
- Journées d'étude (comité histoire politique de la ville...).

127



interventions
sur la région

58



quartiers
prioritaires

3 481

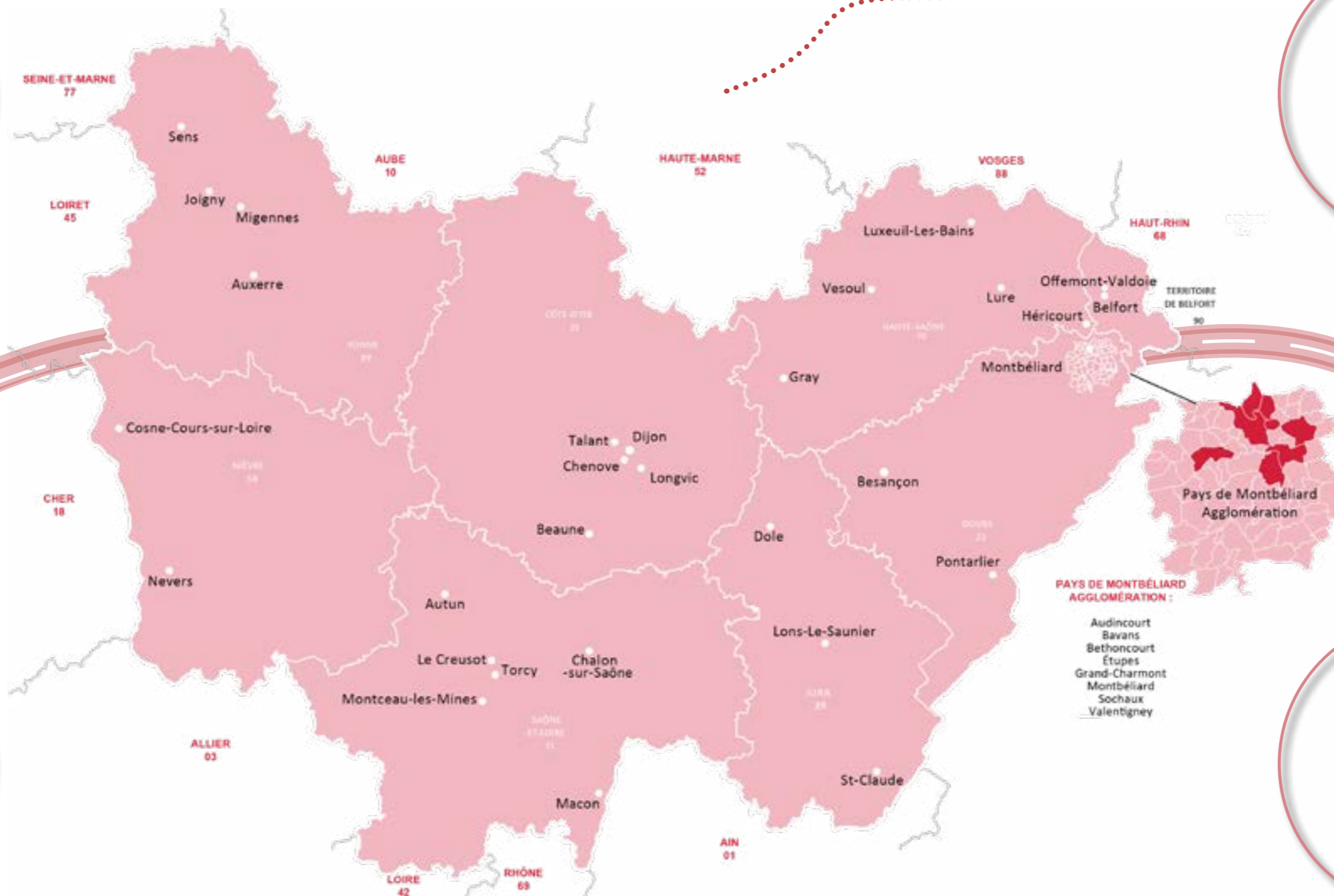


acteurs
touchés

59



publications
réalisées



Une année 2023 pour être utile...

Issus d'initiatives territoriales et labellisés par l'État, les Centres de Ressources de la Politique de la Ville (CRPV) existent depuis environ 30 ans. C'est en 2006 que l'association Trajectoire Ressources a été reconnue comme centre régional en Bourgogne-Franche-Comté. Depuis sa création, notre association a toujours su maintenir un équilibre entre le respect de son cadre de référence et la recherche d'innovations dans les activités proposées. 2023 fut en ce sens, l'année des « fondamentaux » en politique de la ville et de la recherche de nouvelles approches pour être utile.

La singularité de Trajectoire Ressources

L'expertise de Trajectoire Ressources repose sur un positionnement atypique dans le champ de la politique de la ville et, en 2023, ce positionnement a permis d'accompagner au plus près les territoires dans la refonte de leurs contrats « Engagements quartiers 2030 ». Entre proximité et distanciation, nous avons entretenu notre singularité auprès de l'ensemble des acteurs et parties prenantes qui s'engagent dans et pour le développement social et urbain des quartiers prioritaires :



Un positionnement de « tiers facilitateur » en n'étant ni l'outil d'une seule institution, ni le relais exclusif et unique d'une politique nationale, territoriale ou locale. Nous avons œuvré pour que des passerelles entre les acteurs et des politiques thématiques puissent se faire ;

La défense d'une ingénierie territoriale partagée entre des acteurs très divers, du fait de leur statut (élus, agents de l'État, des collectivités locales, bailleurs, personnels du secteur associatif, acteurs économiques) ou par leur fonction et domaine thématique d'intervention (éducation, santé, culture, social, développement économique, urbanisme, logement, prévention de la délinquance, etc.). Nous avons contribué ainsi à l'indispensable rencontre des cultures professionnelles ;

Une approche transversale des politiques de droit commun où nous avons fait, à chaque occasion, preuve de pédagogie pour dire et redire (la pédagogie étant l'art de la répétition) que la politique de la ville est additionnelle, expérimentale, basée sur la mobilisation des institutions et des acteurs ;

Des activités en proximité des acteurs. Comme en 2022 lors de l'accompagnement à l'évaluation des contrats de ville unique, nous avons démultiplié les rencontres au plus près des acteurs et des habitants, nous imprégnant des différents écosystèmes. Ce positionnement a donné de la force à nos « montées en généralité » lorsque nous devons produire des interventions, des synthèses, des analyses et des observations sur la dynamique régionale et nationale de la politique de la ville.

Une méthode fondée sur l'échange de pratiques, la capitalisation et le transfert de compétences selon notre « marque de fabrique » (comme l'ont rappelé certains acteurs) mêlant le volontarisme, l'optimisme mais aussi la problématisation et l'objectivation des enjeux ;

...aux acteurs de la politique de la ville

Une centaine de séquences d'animation de réseaux

L'année 2023 fut en premier lieu l'année de l'appui à l'animation des réseaux. Plus de 100 séquences ont permis de mettre en réseau des acteurs issus de familles professionnelles différentes, dans l'optique de mieux mobiliser les politiques de droit commun et de concourir à une meilleure coordination de l'action publique au bénéfice des territoires et de leurs habitants.

On retrouve ici d'abord les nombreuses séquences relatives à la refonte des contrats de ville où nous avons facilité la conception d'ateliers ou de séminaires interactifs. Nous avons contribué également à l'animation d'autres dispositifs : les Cités éducatives lors d'un regroupement régional des troïkas avec le positionnement de parents dans les instances de pilotage, les Cités de l'emploi avec la rencontre d'une diversité d'acteurs de la formation, de la jeunesse et de l'insertion.

Un temps fort de l'année fut la rencontre régionale le 12 octobre, organisée en partenariat avec la DRAC de Bourgogne-Franche-Comté intitulée « Redessiner la place de la culture dans les futurs contrats de ville ». Les acteurs culturels, socio-culturels, de l'animation et de la jeunesse ont pu échanger et partager leurs approches de l'art, du patrimoine et de l'action culturelle.

Capitaliser et diffuser

Ces nombreuses séquences d'animation de réseau et de qualification ont fait l'objet d'une trace écrite, vidéo ou audio pour garder la mémoire de la politique de la ville. Plusieurs dizaines de traces ont

été produites et relayées aux échelles régionales, départementales et locales.

En 2022, différents supports et outils ont été revisités. Et en 2023, nous avons produit des newsletters, des vidéos faisant suite à des temps Oxygène, des podcasts sur la culture, des fiches expériences portant notamment sur les questions éducatives et deux numéros du Journal des Acteurs de la Ville sur le vieillissement dans les quartiers et les questions de la culture et des arts.

Activité historique du centre ressources, nous avons diffusé chaque semaine à l'ensemble du réseau, une multitude de données et de documents relatifs aux quartiers et aux politiques publiques •



JANVIER

En chiffres

3
rencontres



35 participants



3
territoires impliqués



LES ACTIONS

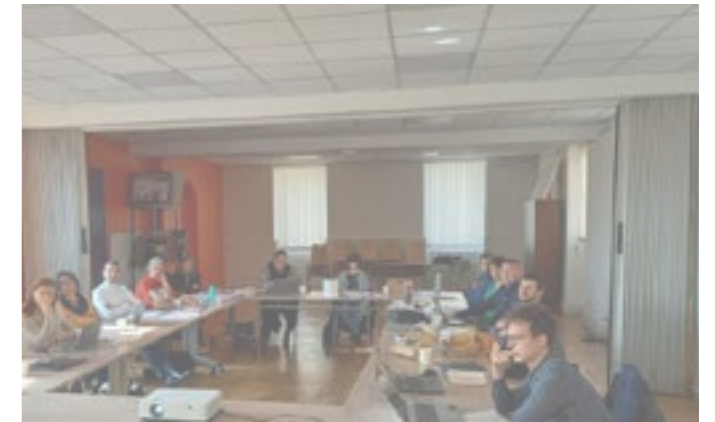
EMBLÉMATIQUES DU MOIS

- Rencontre avec l'Union Régionale des centres sociaux
- Réunion préparatoire contrat de ville Dijon Métropole

Le lancement de l'année 2023 était placé sous le signe de la prospective et de la création de démarche de travail dans tous les territoires de la politique de la ville. L'un des premiers accompagnements de l'année avec les acteurs s'est déroulé à l'échelle départementale, plus précisément en Saône-et-Loire.

Un mouvement régional bien enclenché

Pour ce faire, Trajectoire Ressources a été sollicitée dès le début d'année par les territoires, au travers des délégués du préfet, des DDETS et des chefs de projets pour continuer l'animation enclenchée en 2022 au plus près des acteurs et de leurs enjeux. Notre premier de ces nombreux rendez-vous nous a emmené à Chalon-sur-Saône, en Saône-et-Loire, le 10 janvier 2023, pour l'animation du réseau départemental des coordinateurs politique de la ville.



La dynamique départementale en Saône-et-Loire

La Saône-et-Loire est un département comprenant quatre contrats de ville pour six communes concernées au travers de 13 quartiers prioritaires de la politique de la ville.

Lors de l'évaluation des contrats de ville, un travail départemental avait pu être enclenché en plus des différentes dynamiques locales, produisant un regard partagé et incarné du partenariat entre les chefs de projets des collectivités, les délégués du préfet et la DDETS. La suite logique de ce partenariat était la poursuite de ce groupe de travail départemental à l'aune de l'écriture du contrat de ville, « Engagements quartiers 2030 ».

Trajectoire Ressources a pu être mobilisée pour accompagner et faire mûrir les réflexions, pour partager et aider à la bonne prise en main des résultats des évaluations, ainsi que pour la montée en connaissances et en compétences autour de grands enjeux des futurs contrats.

Au programme de ce premier temps de travail collectif, un bilan des appels à projets 2022 a été effectué, ouvrant aux réflexions et perspectives pour le (peut-être) dernier appel à projets annuel. Un retour sur les évaluations territoriales et partage des premières projections sur les futurs contrats de ville a ensuite été fait : les grandes orientations, l'inventaire des méthodes déployées, des changements opérés, et surtout comment s'en servir pour la suite ? En plus de l'animation de ces échanges, Trajectoire Ressources a pu aider à clarifier les attentes ministérielles pour les prochains

contrats de ville. Cela a également été l'occasion d'engager un premier travail de construction des outils méthodologiques, nécessaires pour mener les concertations envisagées dans les quartiers. Parallèlement, une amorce de réflexion a été conduite pour viser l'intégration des résultats de ces concertations dans les futurs contrats de ville. Ceci a constitué une très bonne occasion de maintenir la dynamique de l'évaluation, avec pour objectif de réunir à nouveau les partenaires et financeurs dans la construction des prochains contrats.

Ce premier regroupement a fait date et en appela d'autres, dans des dynamiques départementales mais aussi locales sérieuses et très productives •

Parole à ...

“ L'accompagnement de Trajectoire Ressources tout au long de ce processus de construction et d'écriture des nouveaux contrats de ville a constitué une source d'inspiration et un appui méthodologique. Cet accompagnement nous a aidé dans notre volonté et notre envie de nous questionner et de nous repositionner pour élaborer de nouveaux contrats de ville qui nous ressemblent plus et ressemblent plus aux habitants de notre territoire. ”

Caroline MUSQUET

Chargée de mission politique de la ville
DDETS 71

FEVRIER

En chiffres

10
rencontres



144 participants

6
territoires impliqués



LES ACTIONS

EMBLÉMATIQUES DU MOIS

- COTEC Cité de l'emploi Saint-Claude
- Ingénierie Cité de l'emploi Belfort

Les GAP sont des groupes de travail régionaux portant sur la Gouvernance, l'Animation et le Pilotage. Institués pour apporter des éclairages et des productions sur la technicité de la politique de la ville, ils visent à proposer aux acteurs, des temps de rencontres thématiques pour découvrir des expérimentations, analyser leurs propres situations, s'outiller... Notre activité partenariale se matérialise aussi par de l'intervention en formation à l'image du séminaire animé à l'IRTESS.

Gouvernance - Animation - Pilotage

Le 2 février 2023, Trajectoire Ressources a souhaité réunir la famille de la politique de la ville en Bourgogne-Franche-Comté à Dole. Ceci a créé une occasion de se retrouver après des vacances bien méritées, pour des acteurs tout juste sortis de l'évaluation des contrats de ville et devant dorénavant s'attacher à la rédaction des nouveaux. Une quarantaine d'acteurs étaient présents pour cette première rencontre de l'année. Le cabinet Pluricité a enrichi les contenus avec des exemples d'autres territoires, travaux toujours très inspirants. La journée a débuté autour des grands enseignements à tirer de l'évaluation des contrats de ville.

Pour enclencher au mieux ce travail de rédaction, plusieurs temps ont été proposés. Autour des besoins : d'abord pour démarrer ce travail dans de bonnes conditions, avec les bons ingrédients et les personnes ressources. Sur la mise en œuvre ensuite : la réussite du nouveau contrat et ses dimensions (l'évaluation, le pilotage, savoir mobiliser et intéresser, le sens de l'appel à projets).

Nous nous sommes aussi intéressés à la place de l'observation des territoires et les clés de lecture en abordant le vieillissement de la population des QPV, en s'appuyant sur l'exemple de l'utilisation des données statistiques à Lyon, ou encore en s'appropriant la lecture des flux et des stocks d'habitants avec la méthode proposée par le cabinet Compas, spécialiste de l'observation sociale des territoires en particulier des QPV.

Enfin, cette journée a été l'opportunité de sonder les besoins et souhaits en termes de dynamique régionale entre acteurs de la politique de la ville : fréquences, sujets, accompagnements...

Ce premier GAP régional a été suivi d'une grande démarche d'accompagnements locaux, départementaux et de cinq autres GAP régionaux en 2023.

L'intervention en formation à l'IRTESS

Dans le cadre de ses partenariats avec le monde universitaire, Trajectoire Ressources a été mobilisée par l'IRTESS durant deux journées d'études autour de la transition socio-écologique comme levier pour un travail social.



La journée du 22 février, était dédiée à la mise en capacité des acteurs parties prenantes des projets et initiatives du territoire, ainsi que des pratiques professionnelles et de l'importante place du travail social autour de ces enjeux.

Jeudi 23 février, nous avons présenté l'historique de la politique de la ville et notre travail d'accompagnement de la participation citoyenne sous le prisme de la mise en place des conseils citoyens. Ces interventions ont été l'occasion d'échanger sur nos expériences, les principes de la démarche, sa mise en œuvre, ses atouts mais aussi ses limites. L'objectif était de questionner l'évolution des pratiques des professionnels au regard de la participation des habitants autour de sujets qui les concernent comme la transition socio-écologique.

Parole à ...

Trajectoire

“ Ressources est un acteur incontournable de la politique de la ville en région, sur lequel la DREETS peut compter. En 2023, son équipe a de nouveau été aux côtés de l'État et des acteurs de terrain. Leur expertise a permis d'aller plus loin dans les réflexions et échanges en vue des futurs contrats de ville. Parmi les rendez-vous incontournables, les rendez-vous GAP sont par exemple des moments importants pour réunir les acteurs qui coordonnent la politique de la ville dans les territoires. Ces séquences, construites avec Trajectoire Ressources, sont attendues et enregistrent toujours une bonne fréquentation.

”

Anne-Laure GAUTHIER

Responsable du service Egalité des chances et Accès à l'Emploi

DREETS Bourgogne-Franche-Comté

MARS

En chiffres

14
rencontres



152 participants

6
territoires impliqués



LES ACTIONS

EMBLÉMATIQUES DU MOIS

- Ateliers de préparation à la nouvelle contractualisation
- Temps de concertation
- Temps d'ingénierie

En mars, de nombreux temps d'ingénierie et de concertation se sont organisés sur l'ensemble de la région. De l'Yonne à la Saône-et-Loire en passant par le Doubs ou encore la Côte d'Or, nous avons joué un rôle de ressource et d'accompagnement des acteurs. Nous avons aussi proposé un nouveau temps Oxygène autour de l'urbain-humain.

Préparer la future contractualisation

Cette première période de l'année a été synonyme d'échanges et de partage pour les acteurs.

Nous avons accompagné les territoires dans leur réflexion à la construction de la nouvelle contractualisation à plusieurs niveaux d'intervention (soit en proximité directe soit au niveau régional avec les temps GAP). Cette étape, nécessaire pour les acteurs, a permis d'aborder de nombreux contours des futurs contrats de ville et de l'organisation de leur mise en œuvre : l'avant, le pendant et l'après. Elle a généré des moments de partage d'informations très précieux, au-delà de la réponse à l'objectif de préparation des contrats. Les réflexions ont aussi été menées sur l'implication des partenaires et signataires du contrat de ville, et la dimension de gouvernance.

Impliquer les habitants dans la réflexion

La préparation des futurs contrats de villes ne pouvait se réaliser sans aborder la question de la participation des habitants des quartiers concernés. Les différentes séquences proposées se sont en grande partie centrées autour du sujet de la concertation : comment lancer la concertation, quelle méthode pour recueillir les besoins des habitants, comment se saisir de cette capitalisation pour l'après, etc.

Ainsi, ces temps d'accompagnement dans les territoires ont permis de rappeler la place et le rôle de la participation citoyenne dans la politique de la ville et plus particulièrement au sein des contrats de ville.

Quelques exemples de sujets travaillés :

- éléments de contextualisation : d'hier à demain, la participation citoyenne dans la politique de la ville ;
- la concertation avec les habitants : on y va ? Comment ? Avec qui ? Quand ?
- la mobilisation dans la durée et avec les publics les plus éloignés.

D'autres thématiques ont pu être abordées comme le vieillissement, la mobilisation du droit commun, l'éducation...



Oxygène « Rapprochement Urbain-Humain »

Si le rapprochement entre les acteurs de l'urbain et de la cohésion sociale semble enclenché, certaines problématiques restent entières pour l'avenir de la politique de la ville dans les territoires : comment bien faire-vivre la rénovation urbaine dans la durée avec les habitants ? Comment intégrer les questions de parcours résidentiel, de transition sociale et de mixité ?

Ces questions ont été discutées avec les acteurs de la politique de la ville de Bourgogne-Franche-Comté et les partenaires réunis pour l'occasion à partir des travaux des sociologues Yankel FJALKOW et Bruno MARESCA •

Parole à ...

En 2023,

“ Trajectoire Ressources et l'USH BFC ont renforcé leurs relations et accéléré le rythme de leurs rencontres face au foisonnement des sujets autour de la politique de la ville (futurs contrats de ville, nouvelle géographie prioritaire, prochaines conventions d'utilisation de l'abattement TFPB, ...). Ce qui est précieux pour nous est que Trajectoire Ressources a une large connaissance de la mise en œuvre de la politique de la ville au sein des territoires de la région. C'est précieux pour pouvoir avancer de concert sur les pans qui occupent le monde HLM.

Anne SCHWERDORFFER

Directrice

Union Sociale pour l'Habitat de Bourgogne-Franche-Comté

AVRIL

En chiffres

16
rencontres



112 participants

6
territoires impliqués



LES ACTIONS

EMBLÉMATIQUES DU MOIS

- Diagnostic partagé sur les contrats de ville
- Travail avec le cabinet Pluricité autour de l'enquête écoute habitants et contractualisation
- Intervention laïcité lors d'une formation de DESJEPS
- Cité de l'emploi Saint-Claude

En 2023, Trajectoire Ressources a soutenu les écosystèmes locaux de la politique de la ville, en préparation des nouveaux contrats « Engagements quartiers 2030 ». Nous avons animé une série de séminaires réunissant les référents intercommunaux et communaux de la politique de la ville et les délégués du préfet. Retour sur le GAP Jura animé en avril.

Un partage d'informations sur les dynamiques des différents contrats de ville

Cette séquence jurassienne avec la déléguée du préfet et les chefs de projets politique de la ville avait pour objectifs de :

- construire une première vision de la phase de contractualisation des contrats de ville de Dole, Lons-le-Saunier (ville d'accueil de l'évènement) et Saint-Claude ;
- définir une ingénierie de travail propice à la conduite des démarches de concertation avec les habitants.

Des informations sur les dynamiques de chaque contrat de ville ont circulé et concernaient notamment les questions de gestion urbaine sociale de proximité, de cadre de vie et de transition socio-écologique ainsi que d'emploi.

Trajectoire Ressources a relayé l'actualité nationale : la mise en place de la commission Mechemache et des 100 jours de la concertation, la question des Conventions Pluriannuelles d'Objectifs et Moyens (CPOM) et le maintien des postes d'adultes relais.

Les discussions se sont ensuite portées sur la mobilisation des signataires des CVU, la comitologie en œuvre dans l'élaboration des contrats de ville notamment les comités de pilotage, des comités techniques, les commissions de travail thématiques.

L'ingénierie des démarches de concertation

En vue de construire les priorités du contrat de ville en concertation avec les habitants et les structures de quartier, un travail sur la méthodologie de conduite de ce type de démarche a mobilisé les acteurs une partie de la journée. Quelques pistes ont émergé sur les conditions à remplir afin que le dialogue avec les résidents des QPV et les structures (associations, entreprises, ...) installées dans ces quartiers puissent aboutir à des résultats qualitatifs. Il s'agit d' :

- avoir une vision claire du degré souhaité de participation des habitants ;
- aller vers les habitants dans une logique avec moins de lourdeurs institutionnelles ;



- ouvrir les réunions entre État, élus et signataires aux figures du quartier (associations, entreprises, personnes ayant une implication forte dans l'écosystème local).

La journée de travail s'est achevée sur ces recommandations, qui auront guidé le travail des chefs de projets politique de la ville du Jura, en perpétuelle recherche d'outils et de méthodes pour contribuer à l'amélioration des conditions de vie dans les quartiers prioritaires jurassiens •

Parole à ...

“ L'accompagnement de Trajectoire Ressources est précieux pour mettre les sujets en perspective, apporter un regard extérieur et des outils ou méthodes de travail utiles aux chefs de projet de la politique de la ville. Ces échanges animés par le centre de ressources, toujours dans la bonne humeur et un esprit constructif, sont des moments importants pour prendre le temps de questionner les pratiques et enjeux de la politique de la ville. ”

Virginie GAVAND
Déléguée du préfet
Préfecture du Jura

MAI

En chiffres

11
rencontres



247 participants

5
territoires impliqués



LES ACTIONS

EMBLÉMATIQUES DU MOIS

- Séminaire sur la contractualisation sur Pays de Montbéliard Agglomération
- Interviews pour la série de podcasts sur la culture
- Oxygène #14 : Des parents comme acteurs la relation école, quartier, société

Le D.U « Laïcité et République », conçu avec l'Université du Nord Franche-Comté, permet un prolongement des contenus proposés lors des formations de deux jours issus du Plan Valeurs de la République et Laïcité depuis 2016. Il est ouvert aux acteurs de terrain, souvent confrontés à des situations complexes qui nécessitent des clefs de compréhension et d'analyse pluridisciplinaires.

Des rendez-vous ouverts à tous

Des conférences imaginées dans le cadre du partenariat entre l'IUT Nord Franche-Comté (Belfort-Montbéliard) et Trajectoire Ressources, sont proposées à la fin de chaque regroupement universitaire du Diplôme d'Université (D.U) « Laïcité et République ». L'objectif est de prendre du recul par rapport à la laïcité en ancrant celle-ci sur des questionnements actuels.

Une troisième promotion engagée, des approches transdisciplinaires

L'année 2023 a vu une troisième promotion de cette formation s'engager, avec l'installation cette fois régulière d'une programmation de conférences-débats qui permettent d'une part un prolongement des temps de réflexion conduits durant la formation, mais plus largement d'ouvrir aux auditeurs libres ces approches pluridisciplinaires, nécessaires pour mieux aborder ce principe complexe qu'est la laïcité.

Universitaires, chercheurs, acteurs du dialogue interreligieux mais également acteurs du quotidien sont intervenus durant toute l'année. S'y sont ainsi investis Pierre LE COZ, philosophe de l'éthique en santé, qui mobilise la laïcité pour mieux éclairer des choix difficiles, ou encore Anne Clémentine LAROCHE, historienne et spécialisée sur la dimension géopolitique de la laïcité au sein du ministère de l'Intérieur, en passant par les acteurs de l'éducation populaire et leur partage de pratique sur le sujet.

Généralement programmées chaque dernier jeudi du mois de septembre à juin, ces rencontres se déroulent en après-midi soit à Belfort soit dans le Pays de Montbéliard sur les sites de l'IUT Nord-Franche-Comté

La programmation est annoncée sur notre lettre numérique bimensuelle.

Laïcité et promotion de la diversité

Dans le cadre des conférences du D.U Laïcité et République et en ouverture de notre Assemblée générale en 2023, nous avons fait



intervenir la préfète Sophie ELIZEON, en sa qualité de déléguée interministérielle à la lutte contre le racisme, l'antisémitisme et la haine anti-LGBT (elle est depuis préfète de l'Ardèche). Son intervention a permis entre autres de poser le cadre de cette mission nationale et d'établir les liens entre la laïcité et la promotion de la diversité. Ce temps de conférence s'est avéré ouvert et riche en apports •



Création d'un réseau des anciens « D.Uiens » Laïcité et République

Avec la mise en place d'une troisième promotion du Diplôme d'Université « Laïcité et République », les anciens participants aux deux premières promotions ont souhaité se retrouver pour réfléchir ensemble sur la base du volontarisme aux prolongements possibles de leurs travaux. L'idée est de pouvoir apporter un regard croisé sur des situations complexes qui font appel à une expertise pluridisciplinaire, mêlant histoire, sociologie, philosophie... pour mieux comprendre, et pourquoi pas produire à moyen terme quelques fiches d'expérience. Une sorte de D.U « augmenté ».

Ce groupe s'est retrouvé une première fois fin 2023 pour définir les quelques chantiers thématiques possibles à mettre en œuvre. A suivre...

JUIN

En chiffres

17
rencontres



546 participants

5
territoires impliqués



LES ACTIONS

EMBLÉMATIQUES DU MOIS

- Intervention en formation à l'IRTESS
- GAP : de la participation à la rédaction
- Animation du réseau des acteurs de la politique de la ville

La participation des habitants à la construction des futurs contrats de ville était une condition indispensable. La mobilisation des citoyens est passée par plusieurs formes : ateliers habitants, fresques participatives, événements festifs (...). Entre mai et juillet, Trajectoire Ressources a pu animer cette dynamique participative.

La dynamique citoyenne à Grand Besançon Métropole

Grand Besançon Métropole a ambitionné dès son évaluation de développer une vision précise et singulière de ses quartiers politique de la ville. Les projets de quartiers imaginés doivent incarner les spécificités des différents territoires qui alimenteront un projet intercommunal plus global. Ainsi, des ateliers de quartiers ont été organisés, deux par Quartier Politique de la Ville (QPV) et un par Quartiers de Veille Active (QVA), pour donner la parole aux habitants autour de thématiques générales. Cinq des huit ateliers animés ont eu lieu au mois de juin.



Avec une trentaine de participants à chacun de ces ateliers, Grand Besançon Métropole a pu affiner les différents projets de quartier et alimenter son contrat de ville. Ce fut également une formidable opportunité de poser les bases d'une participation encore plus active des habitants dans la transformation de leurs quartiers à travers l'ambition « Engagements quartiers 2030 ».

Des ateliers riches en enseignements et en propositions

Organisés au cœur des quartiers, les ateliers habitants pour les QVA devaient permettre la construction de projets de quartiers dans le cas d'une entrée en politique de la ville de ces derniers. Dans le cas contraire, les éléments récoltés alimenteront des propositions pour de futurs projets au sein du quartier. Par ailleurs, les ateliers habitants pour les QPV avaient vocation à mettre en avant les améliorations et les ressources repérées, les faiblesses et difficultés observées, et enfin les propositions et pistes de travail à engager.

Ces matériaux récoltés nous ont conduit à construire ultérieurement des ateliers de quartiers, afin de proposer des échanges et diagnostics plus précis autour de thématiques et moyens identifiés : les frontières physiques dans le quartier à Orchamps-Palente, la jeunesse et le sport à Hauts de Saint-Claude ou même un diagnostic en marchant à Montrapon pour ne citer que quelques exemples. L'objectif de ces secondes rencontres étaient de générer des propositions concrètes et précises, en étudiant les possibilités et la faisabilité, en partant de l'expertise d'usage reconnue des habitants. Des réflexions importantes en présence d'élus, de techniciens et parfois de quelques partenaires majeurs venus profiter de ces échanges.

Parole à ...

“ La plus-value principale de Trajectoire Ressources : une grande neutralité, un acteur extérieur, observateur et à l'écoute, qui n'est pas dans la volonté d'orienter les choses. C'est une méthode adaptée, universitaire, avec beaucoup d'écoute, des échanges très vivants qui apporte sérieux et professionnalisme. Une méthodologie qui a permis de traiter de multiples thématiques, de donner la parole à chacun. Un véritable sentiment d'avoir été entendu. ”

Josua DONAS

Éducateur sportif et coordinateur de projets sportifs
MJC Clairs Soleils - Besançon

En chiffres

6
rencontres



216 participants

4
territoires impliqués



Le 12 juillet 2023, l'équipe et le conseil d'administration de Trajectoire Ressources se réunissaient au 19, Crac à Montbéliard dans le cadre de son séminaire d'été annuel. Espace-temps ritualisé, ce séminaire est une parenthèse qui permet aux employés et aux administrateurs de se croiser et de se ressourcer mutuellement sur des sujets du programme de travail. Ce séminaire était orienté sur le thème de la culture.

Culture et QPV

Le séminaire était l'occasion de présenter d'abord les résultats de l'enquête exploratoire réalisée au premier semestre sur la question culturelle dans la politique de la ville, en vue de l'organisation de la rencontre régionale programmée en octobre ; d'accueillir les équipes sur cette thématique ; et enfin, de poser les axes de travail de Trajectoire Ressources pour le futur.

Une animation entre apports divers et orientations stratégiques

Pour ce séminaire orienté « culture », le choix de se réunir au sein d'une structure culturelle a pris tout son sens ! Ainsi, nous avons été accueillis par le 19, Centre régional d'art contemporain. Un moment privilégié pour la structure accueillante, de nous expliquer ses missions et le rôle de la culture dans la médiation mais aussi de nous présenter l'exposition du moment.

Pour commencer les réflexions, un « brise-glace » était proposé afin d'évoquer les représentations individuelles de chacune et chacun sur la notion de culture. Quand pour les uns, cela se résumait au nom d'une peintre, ou à un art vivant, pour d'autres, la culture faisait référence à une photo ou encore un objet artisanal en bois à valeur ethnique.

Ce foisonnement de points de vue à la fois divers et complémentaires a précédé aux deux exposés tenus respectivement sur « les droits culturels pour les nuls » et « culture et éducation populaire ». L'enquête exploratoire sur la question culturelle dans les QPV a été mise en avant par la suite. Basée sur une analyse des contrats de ville unique et des appels à projets notamment, ainsi que des résultats d'un questionnaire transmis aux services de l'État et des agents communaux de la politique de la ville, l'étude a révélé que :

- les contrats de ville comportaient rarement un volet « culture » ;
- la jeunesse était la cible privilégiée des actions culturelles ;
- une similarité quasi-généralisée s'observait autour des actions culturelles dans les territoires.



Un dernier temps a permis de réfléchir sur la stratégie de développement de la culture comme axe de travail de l'association.

Poursuite des échanges au Fort Lachaux, lieu du patrimoine local

Pour clôturer ce séminaire, les équipes ont prolongé les échanges au Fort Lachaux autour d'un repas convivial. L'opportunité ainsi de visiter la ferme Jan ROSS, ferme pédagogique située sur le site du Fort Lachaux. Le président de la ferme a pu nous expliquer le projet associatif (sensibiliser les habitants et éduquer le jeune public à l'environnement et au cheptel fermier ; gérer écologiquement les espaces verts et naturels, l'environnement paysager du site ; intégrer aux projets des personnes en situation d'insertion) et le fonctionnement de la ferme •

Parole à ...

Trajectoire

“ Ressources, ce sont des ressources sur ma trajectoire depuis longtemps. Rejoindre le CA sonnait comme une évidence pour partager en toute liberté. On parle droits culturels avec gourmandise et gratitude. On rit, on partage avec bienveillance et cette envie qui nous guide et nous réunit. Travailler en toute convivialité, le rêve, pour donner du sens à notre engagement, partager ce grain de folie qui nous pousse à être là, au quotidien. ”

Nathalie VIENNE

Administratrice à Trajectoire Ressources

SEPTEMBRE

En chiffres

14
rencontres



515 participants

8
territoires impliqués



LES ACTIONS

EMBLÉMATIQUES DU MOIS

- Séminaires politique de la ville à Auxerre, Sens, ...
- Temps de qualification autour de l'évaluation dans le cadre de PMA, capitale française de la culture 2024
- Intervention à l'Union Sociale pour l'Habitat BFC sur la politique de la ville

« Engagement quartiers 2030 » amenait la nécessité d'organiser des temps d'échanges avec les habitants, partenaires et acteurs du contrat de ville, pour définir au mieux les enjeux des quartiers. C'est dans ce cadre que Pays de Montbéliard Agglomération a organisé une journée de séminaire acteurs-partenaires et habitants. Ce mois a été l'occasion aussi de mettre en avant la thématique du vieillissement avec l'organisation d'un « Oxygène » dédié à ce sujet.

Séminaire des acteurs de la politique de la ville de Pays de Montbéliard Agglomération

Réunissant environ 120 personnes sur l'ensemble de la journée, ce séminaire intercommunal, coconstruit et coanimé par Trajectoire Ressources et Pays de Montbéliard Agglomération a connu différents temps forts.

La journée avec les acteurs et les partenaires du contrat de ville a alimenté et validé le diagnostic initial tout en faisant émerger les priorités et les défis au sein d'ateliers thématiques distincts. L'objectif était de réussir à trouver à la fois les spécificités des territoires, mais aussi les grandes problématiques qu'ils peuvent partager et qui permettront, à terme, une définition précise du plan de travail à horizon 2030.

Une première vague d'ateliers sur des thématiques larges a permis d'aborder les questions de santé, de culture, de sport ainsi que d'emploi et de développement économique (insertion, formation, SIAE, apprentissage, aller vers...). Une seconde vague d'ateliers a engagé des réflexions autour de la co-éducation (lien scolaire-périscolaire, réussite éducative, transition), les transitions (écologique, numérique, énergétique, alimentaire, démographique...), la tranquillité publique (médiation, prévention, espace public, rapprochement police population, GUSP...) et enfin la participation citoyenne.

Cette dernière a pu s'incarner par la présence des habitants à une restitution des échanges en fin de journée, mais aussi par leur participation à un atelier de définition des grandes priorités, sur les sept quartiers de l'agglomération.

Oxygène : le vieillissement comme une ressource des quartiers politique de la ville

Après la publication d'une note sur l'évolution de l'indice de jeunesse des QPV en Bourgogne-Franche-Comté, qui a ouvert les réflexions et mis en lumière la question du vieillissement



en quartier prioritaire, Trajectoire Ressources a poursuivi sa dynamique en précisant la définition de ce sujet lors d'un Oxygène. Avec la participation du Réseau Francophone Villes Amies des Aînés (RFVAA), cet événement a réuni une trentaine de participants, dont certains acteurs territoriaux déjà engagés pour l'inscription du vieillissement comme un enjeu de leur contrat de ville.

Si les questions de l'âgisme et surtout de la perte d'autonomie peuvent être perçues comme un poids, pourquoi ne pas les voir comme une nouvelle ressource des quartiers : pour le bénévolat associatif, la participation citoyenne, la culture, l'éducation, le vivre-ensemble, dans la construction de territoire plus inclusif pour les générations présentes et futures •

Parole à ...

« Les quartiers prioritaires de la ville sont souvent considérés sous le prisme de la jeunesse. Mais vivre dans ces quartiers, c'est aussi y vieillir, et le plus souvent avec un fort sentiment d'appartenance qui est à la fois une ressource pour le territoire mais qui peut aussi générer des difficultés particulières pour les habitants vieillissants. La collaboration entre Trajectoire Ressources et le RFVAA est une belle occasion de prouver que la lutte contre l'âgisme est un enjeu majeur pour ces territoires, que la dimension transversale des politiques publiques est incontournable et que la citoyenneté et la consultation doivent être cultivées à tout âge. »

Angélique GIACOMINI
Déléguée Générale Adjointe et responsable de la prospective
Réseau Francophone Villes Amies des Aînés

OCTOBRE

En chiffres

15
rencontres



745 participants

10
territoires impliqués



LES ACTIONS

EMBLÉMATIQUES DU MOIS

- Sensibilisation à la laïcité des agents territoriaux
- Intervention lors d'une conférence sur le socio-sport
- Atelier de concertation auprès des habitants

L'année 2023 a ouvert une opportunité pour Trajectoire Ressources de questionner collectivement diverses thématiques en matière d'action culturelle et artistique dans les quartiers prioritaires de Bourgogne-Franche-Comté. L'aboutissement de cette réflexion a été l'organisation d'une rencontre régionale.

La genèse

Pour certains acteurs, la culture semble avoir disparu comme volet historique pour être désormais un axe transversal qui mériterait d'être davantage reconnu dans les futurs contrats de ville non pas comme une option mais comme un support privilégié de création du lien social. Il faut malgré tout préciser que même si la place de la culture semble avoir été fluctuante, celle-ci n'est pas pour autant absente des politiques de développement social et urbain de la politique de la ville. La convention d'objectifs 2016-2020 entre le ministère de la Ville et le ministère de la Culture « relative à l'intégration des enjeux culturels au sein des contrats de ville » peut en témoigner.

L'organisation d'une rencontre régionale

Dans ce contexte, Trajectoire Ressources au côté de la Direction Régionale des Affaires Culturelles (DRAC) de Bourgogne-Franche-Comté a organisé le 12 octobre 2023 une rencontre régionale « Redessiner la place de la culture dans les futurs contrats de ville ». Cette rencontre était ouverte aux acteurs de la politique de la ville, aux agents de la DRAC, ainsi qu'aux acteurs culturels et socio-culturels présents sur le territoire. Ces derniers se sont exprimés dans le cadre d'ateliers collaboratifs animés par des porteurs de projet et/ou d'artistes. Ils ont notamment souligné la nécessité de mieux prendre en compte les droits culturels, l'articulation des politiques de droit commun avec celle de la politique de la ville, d'aller vers les habitants et les jeunes des quartiers, de valoriser leurs pratiques culturelles, de renforcer l'interconnaissance des acteurs.

Cette journée a donc été l'occasion pour les professionnels d'échanger collectivement autour de quelques questions :

- comment la culture peut garantir une place à chacun sur le territoire ?
- quelles sont les conditions nécessaires pour construire un projet fondé sur une articulation entre l'art et les problématiques sociales ?



- quel rôle joue la culture dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville ?
- quelle méthodologie pour les acteurs culturels ? Comment rentrer dans un quartier ? Quel lien avec les acteurs et les populations ?
- comment allier culture et participation des habitants ?
- quelle place occupe la culture dans le développement social local ?

Parole à ...

66

Pour la DRAC, la journée du 12 octobre a constitué l'occasion de réunir, sous la houlette de Trajectoire Ressources, une grande diversité d'acteurs de la région pour questionner les enjeux de la culture dans le champ de la politique de la ville, à la fois de façon rétrospective (45 ans de politique de la ville) et projective (contexte du renouvellement des contrats de ville). Travailler en partenariat avec Trajectoire Ressources, dont le rôle est d'être un facilitateur dans la conduite de la politique de la ville à l'échelle de la région est une précieuse opportunité d'échanges et de partages de ressources, de regards croisés sur une variété de réalités territoriales, de confrontations d'expériences et de suivis de projets.

99

Patrick DEMANGE

Conseiller action culturelle et territoriale
DRAC Bourgogne-Franche-Comté

En chiffres

10
rencontres



390 participants

7
territoires impliqués



LES ACTIONS

EMBLÉMATIQUES DU MOIS

- GAP en visioconférence autour de l'abattement TFPB et de l'appel à projets
- Séminaire politique de la ville

Les temps de concertation et de recueil dans le cadre de la nouvelle contractualisation ont été significatifs durant l'année. Ces concertations ont été proposées aux habitants mais aussi aux signataires et partenaires des contrats de ville comme à Vesoul ou à Nevers.

Le séminaire avec les acteurs du contrat de ville de Vesoul

À l'invitation de l'agglomération de Vesoul, les signataires et les partenaires du contrat de ville se sont retrouvés pour affiner et préciser les axes d'actions pour la future contractualisation. Par son rôle de tiers facilitateur, Trajectoire Ressources a animé les échanges afin que les personnes en présence profitent pleinement des différentes séquences de travail.

Ainsi, durant une matinée, une diversité d'acteurs étaient présents, volontaires et motivés pour réfléchir collectivement et se projeter. Trajectoire Ressources a facilité le travail d'échanges en animant trois séquences d'ateliers tournants :

- jeunesse et parentalité ;
- transition, urbanisme et insécurité ;
- insertion et emploi.

Les participants ont alors formulé leurs priorités et proposé des pistes d'actions concrètes.

Le séminaire à Nevers

Le 15 novembre 2023, plus d'une centaine de personnes se sont retrouvées à l'Inkub, à Nevers, pour échanger sur les enjeux et les priorités du futur contrat de ville de l'agglomération de Nevers. L'ensemble des acteurs qui interviennent dans les quatre quartiers politique de la ville de Nevers étaient présents : associations, habitants, bailleurs sociaux, chambre de commerce et d'industrie, organismes, services de l'État, du département, de la ville, de l'agglomération de Nevers et de la région Bourgogne-Franche-Comté ainsi que des élus.

Mme BOUJILAT, Vice-Présidente de l'agglomération de Nevers et M. PIERRAT, Secrétaire Général de la Préfecture ont introduit l'après-midi en rappelant l'importance de construire ce futur contrat de ville à partir des observations, de l'expérience et du vécu des acteurs implantés dans les quartiers mais aussi des



habitants qui doivent avoir une place centrale dans ce futur contrat.

Trajectoire Ressources a contribué à cette séquence en définissant avec les partenaires le déroulé, en animant la séquence puis en réalisant une trace écrite ; trace qui a servi par la suite à rédiger le contrat de ville •

Parole à ...

“ Pour l'Agglomération de Vesoul, l'élaboration du nouveau contrat de ville passait par une phase de concertations de nos partenaires et usagers. Trajectoire Ressources a assuré l'animation du séminaire fondateur de notre démarche du 17 novembre. Cette matinée a permis le recueil de la parole des acteurs du quartier afin de structurer nos priorités d'action et préparer les ateliers thématiques du mois de janvier dont les conclusions constituent la trame de notre contrat de ville 2024-2030.

Loïc LEROY

Direction de l'Aménagement et de l'Attractivité
Communauté d'Agglomération de Vesoul

En chiffres

12
rencontres



390 participants

8
territoires impliqués



LES ACTIONS

EMBLÉMATIQUES DU MOIS

- Séminaire interne sur le programme de travail 2024

L'année 2023 a été marquée par l'animation des Cités de l'emploi de Saint-Claude et de Belfort. La Cité de l'emploi assure une collaboration renforcée des partenaires pour garantir aux habitants des QPV les mêmes opportunités d'insertion et d'accès à l'emploi. C'est aussi une articulation avec la thématique « Emploi » des contrats de ville et avec la Cité éducative sur des axes tels que l'insertion des 16/25 ans.

La rencontre des acteurs de la Cité de l'emploi de Belfort

Le 05 décembre, environ 80 personnes se réunissaient au Centre Culturel et Social des Résidences-Bellevue à Belfort pour échanger sur les problématiques d'addiction et leurs impacts sur l'employabilité des personnes et leur insertion socio-professionnelle. Au-delà de la qualification des acteurs sur la question, l'objectif était de partager les solutions existantes sur le bassin de vie Belfortain.

Cette demi-journée de rencontres portée par la Préfecture du territoire de Belfort et animée par Trajectoire Ressources a été proposée à la suite du précédent regroupement de juin, qui traitait des freins à l'insertion et de la problématique du non-recours aux droits communs.

Un format d'animation hybride

Un format d'animation hybride a été proposé : un temps d'apports quant à la compréhension du phénomène addictif, suivi de tables rondes sur la prise en charge à la fois par les intervenants mais aussi à l'échelle territoriale.

Pour la première partie, le docteur en addictologie Pascal GALMICHE a éclairé le sujet sur le phénomène des conduites addictives.

Ce propos liminaire a servi de base de discussion des tables rondes pilotées par le Centre de Soins, d'Accompagnement et de Prévention en Addictologie (CSAPA), l'Établissement pour l'Insertion dans l'Emploi (EPIDE) ou encore l'École de la 2^{ème} Chance (E2C). Comment les intervenants sociaux peuvent-ils détecter et interpréter les signaux ? Quelles postures tenir ? Quelles réponses territorialisées enclenchées ? Autant de questions qui ont nourri les échanges.

Une discussion sur l'identification des angles morts de l'écosystème local et les dispositifs existants dans la prise en charge des personnes a conclu cette rencontre qui regroupait :



- des animateurs adultes-relais et des animateurs en poste FONJEP ;
- des animateurs des maisons de quartier et des animateurs jeunesse ville ;
- le pôle prévention de la ville ;
- les conseillers jeunes du conseil départemental ;
- des dirigeants de clubs sportifs ;
- le service pénitentiaire d'insertion et de probation de la protection judiciaire de la jeunesse ;
- et d'autres acteurs du territoire •

Parole à ...

“ La rencontre de décembre a été pour moi l'occasion d'échanger avec des partenaires connus et de rencontrer de nouveaux. Faire connaître notre centre et ses missions, pas toujours clairement identifiés ni des usagers, ni des professionnels. L'occasion de partager nos valeurs, notre vision de l'accompagnement en addictologie de manière plus engagée ; et de faire évoluer les représentations de la société sur ce public. ”

Adeline ZAHRANE

Infirmière Intervenant(e) en addictologie
CSAPA Le Relais Equinoxe

INFORMATION COMMUNICATION

Site Internet

Newsletter

Réseaux
sociaux

Publications

Les centres de ressources politique de la ville disposent dans leurs missions socles d'un axe dédié à la capitalisation et la diffusion de connaissances, de ressources... Cet axe constitue une fonction capitale dans notre programme de travail. Nous mettons ainsi un point d'honneur à pouvoir créer de la ressource ou la collecter puis la communiquer aux différents acteurs de la politique de ville.

Informer et communiquer

Dans sa fonction « ressource », Trajectoire Ressources capitalise et valorise des expériences, des actions, de l'actualité et des connaissances par le biais de différents supports développés par la structure. Ces supports se matérialisent à travers plusieurs canaux de communication : le site Internet, les réseaux sociaux, les vidéos ou encore les publications écrites. Régulièrement des informations sont diffusées via ces canaux à l'ensemble des acteurs de la politique de la ville dans le périmètre de la région principalement mais aussi à l'échelle nationale.



Le site Internet

3 900
utilisateurs



11 000
vues

Notre site Internet est une véritable vitrine pour notre structure. Il offre à comprendre notre activité aux utilisateurs à travers plusieurs entrées : le territoire, les actions, les ressources, les rendez-vous... Une alimentation en continu est faite sur le site Internet.

En 2023, quelques changements ont été apportés. Les thématiques « vieillissement » et « transitions » sont venues en complément des autres thématiques présentes dans la rubrique « nos actions ». En effet, ces sujets sont désormais au cœur de notre activité.

La page équipe a également été complètement repensée. Ainsi, elle a été agrémentée de photo des membres de l'équipe avec un renvoi sur leurs pages LinkedIn respectives.

« Ressources Info »

Support prégnant de Trajectoire Ressources, la newsletter intitulée « Ressources Info » est diffusée à l'ensemble de notre base de données. C'est un support très apprécié par nos lecteurs et qui permet aussi de faire lien avec nos différents partenaires. Les contenus émanent à la fois de Trajectoire Ressources mais aussi d'autres acteurs. Elle permet de valoriser l'activité de notre centre de ressources mais aussi celle des acteurs de la région.



L'ensemble des numéros de la newsletter est disponible sur notre site Internet.

2 620
abonnés

34
lettres parues

Les réseaux sociaux

Trajectoire Ressources est toujours présente sur deux réseaux sociaux :

- LinkedIn, ce réseau social professionnel génère du trafic, crée plus de visibilité et de contenus, constitue des réseaux spécifiques et touche un public complémentaire ;
- Facebook, en complément de la page LinkedIn, ce réseau social touche d'autres types d'acteurs (associations et habitants). Nous communiquons sur nos actions mais nous sommes aussi un relai de l'actualité de la politique de la ville.

Nous suivre : Trajectoire Ressources – Centre de ressources politique de la ville BFC



Les publications

Nous produisons plusieurs ressources qui font parfois l'objet de publications spécifiques et qui peuvent être réalisées en partenariat avec d'autres acteurs.

Découvrez une partie de nos publications présentées à la page suivante.

Les podcasts

Présents depuis quelques années sur le web, les podcasts sont en pleine expansion. Ce format audio, facilement accessible (dans la majorité des cas gratuit), séduit de plus en plus d'adeptes. Dans le cadre de la préparation de la rencontre régionale autour de la culture, organisée à l'automne, nous avons produit une série de podcasts intitulée « Priorité culture ».

Les six épisodes interrogent sur la place de la culture dans les quartiers prioritaires en région Bourgogne-Franche-Comté. Nous

sommes allés à la rencontre d'acteurs qui font vivre la culture. Ils et elles sont artistes, professionnels, élus, représentants associatifs, chercheurs... Et nous livrent leurs expériences sur le sujet.

L'ensemble des podcasts est disponible sur notre site Internet ou en accès libre sur Spotify.

Les vidéos

Parmi nos différents supports de communication, nous réalisons ponctuellement des vidéos. Du replay de temps régionaux à des éclairages thématiques, ou encore des retours sur des événements... les sujets sont variés.

Les réalisations en 2023 :

- **replay Oxygène** :
 - ◊ la transition résidentielle dans les quartiers prioritaires ;
 - ◊ des parents acteurs de la relation école, quartier, société ;
 - ◊ le vieillissement, une ressource pour les quartiers prioritaires.
- **« replay GAP – contractualisation »** :
 - ◊ repères et perspectives sur l'abatement TFPB ;
 - ◊ trop d'appel à projets ? Et maintenant.
- **« éclairage » sur une thématique ou un sujet précis ;**
- **retour sur la rencontre régionale autour de la culture : « redessiner la culture dans les quartiers de Bourgogne-Franche-Comté »,.**

L'ensemble de nos vidéos est disponible sur notre chaîne **Youtube : Trajectoire Ressources.**

Les publications

Journal des Acteurs de la Ville

Le Journal des Acteurs de la Ville (JAV) met en valeur celles et ceux qui, au quotidien, innovent et mettent en œuvre des actions singulières au plus près des habitants des quartiers prioritaires. Sur une thématique spécifique et/ou en lien avec une rencontre organisée, ce journal donne des apports sous différents angles.

En 2023, deux numéros sont parus.

Le vieillissement dans les quartiers

Dans ce numéro, nous avons souhaité apporter un éclairage sur le sujet du vieillissement dans les quartiers prioritaires. L'occasion d'aller à la rencontre des acteurs de la région qui se sont saisis de cette thématique et qui en font un axe de travail central. Nous présentons entre autres l'enquête statistique réalisée au cours de l'année 2022 par Trajectoire Ressources.



La culture dans les quartiers

L'année 2023 a été celle de la préparation de la nouvelle contractualisation au titre de la politique de la ville. Cette séquence nous a offert l'opportunité de réaborder la question de l'art, de la culture et du patrimoine dans les quartiers prioritaires en Bourgogne-Franche-Comté. Ainsi, à travers ce numéro, nous avons souhaité mettre l'accent sur les acteurs faisant vivre la culture dans les quartiers ainsi qu'une partie des démarches et dispositifs culturels qui existent sur le territoire.



Les numéros sont à lire et à relire sur notre site Internet, onglet « Les ressources », rubrique « Journal des acteurs de la ville ».

Fiches ressources

Parmi les supports de communication de Trajectoire Ressources, nous retrouvons les fiches ressources. Ces publications au format court mettent en lumière soit une action inspirante, soit des acteurs et/ou des structures (fiche expérience) ou soit un dispositif national (fiche dispositif). La fiche ressources n'a pas à vocation à entrer dans un détail précis de l'action mais davantage à donner envie aux lecteurs d'aller plus loin et d'en savoir un peu plus.

Fiches expériences :

- ateliers numérique séniors ;
- un tiers lieu pour les acteurs éducatifs ;
- biodiversité : plus de nature en ville ;
- le 19, Crac ;
- VIADANSE, centre chorégraphique National de Bourgogne-Franche-Comté.

Fiches dispositifs :

- plus de nature dans mon quartier ;
- le programme TAPAJ •

Perspectives 2024...

L'année 2024 s'annonce passionnante pour Trajectoire Ressources ! Lorsque les contrats de ville seront signés, un nouveau cycle s'ouvrira pour les territoires de la politique de la ville avec notamment l'ouverture vers des sujets nouveaux et émergents. Nous continuerons de relayer de l'information et des connaissances sur les quartiers et les politiques publiques, nous réunirons les réseaux et créerons de la transversalité, nous mettrons en lumière les démarches inspirantes et nous poserons les bases d'expérimentations.

Une triple ambition pour la politique de la ville

La politique de la ville connaîtra en 2024, le démarrage d'un nouveau cycle de six ans. Avec la signature des contrats « Engagements Quartiers 2030 » au printemps et au début de l'été, ce cycle s'appuiera sur une triple ambition rénovatrice :

1 Prendre en compte de « nouveaux » défis socio-territoriaux : accélération du phénomène du vieillissement de la population, complexification des problématiques d'accès aux soins et d'éducation à la santé, effets du changement climatique sur l'environnement de vie dans les quartiers, accueil de nouveaux arrivants qui nécessite de penser les politiques d'hospitalité, etc. À côté de ces défis, d'autres sujets conserveront une place forte dans les programmations de la politique de la ville : éducation, parentalité, gestion urbaine et sociale de proximité, etc.

2 Refonder des ingénieries territoriales pour réduire le décrochage des quartiers prioritaires avec le reste des autres secteurs de leurs unités urbaines : pertinence et efficacité des instances de gouvernance, simplification administrative attendue, expérimentation de nouveaux outils de pilotage (appel à projets au fil de l'eau, extension des fonds de participation des habitants, etc.), recherche d'une animation des réseaux d'acteurs pour reconnaître et favoriser la mobilisation de chacun, etc.

3 Diversifier les formes de contributions habitantes dans la fabrication de la politique publique : croiser les enjeux de



participation (inscrire les habitants dans des instances) avec la reconnaissance des différentes formes d'engagement des jeunes, des seniors, des actifs, des voisins entre eux, des acteurs intermédiaires, etc. Les conseils citoyens de 2015 se compléteront avec d'autres formes de contributions habitantes.

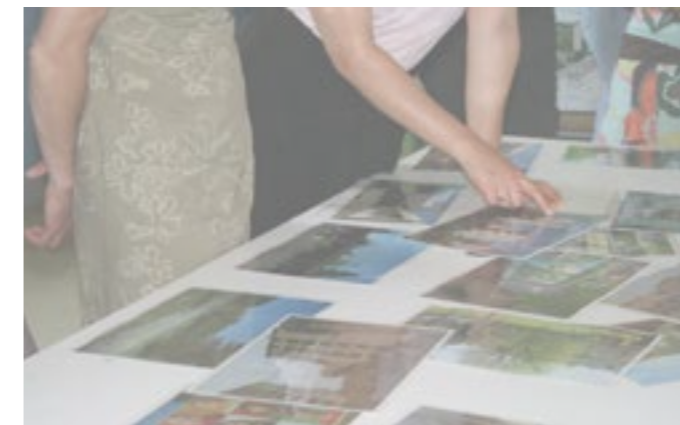
Cette triple ambition rénovatrice impactera le programme de travail de Trajectoire Ressources dans le périmètre de ses missions, définies par le cadre de référence des centres de ressources politique de la ville.

Une année pour s'ouvrir et se réengager

Le programme de travail s'inscrit d'abord dans la continuité des activités de 2023 quant à l'accompagnement vers la nouvelle contractualisation « Engagements quartiers 2030 ». Les rendez-vous « GAP » régionaux en présentiel et en visioconférence permettront de rassembler les familles d'acteurs (services de

...Perspectives 2024

(l'État, collectivités locales, réseaux associatifs régionaux) pour partager les informations et les outils, pour débattre des grands enjeux qui concernent l'ingénierie de la politique de la ville. Trajectoire Ressources accompagnera également les dernières étapes de concertation et de rédaction à l'échelle départementale lors de séquences de qualification ainsi qu'à l'échelle des EPCI et des communes lors de séquences d'animation de réseaux. Les contrats de ville seront ensuite analysés et exploités sous forme de fiches synthétiques et thématiques à partir de l'été 2024.



En articulation avec des fonctions récurrentes de relais d'information via la newsletter, l'alimentation des réseaux sociaux et du site Internet, et avec une mobilisation régulière à l'échelle nationale, le programme de travail 2024 sera constitué de diverses entrées thématiques définies de concert avec les partenaires de l'association. La sensibilisation et la qualification des acteurs seront privilégiées à côté de séquences de mise en réseau ; il s'agira notamment de :

- se donner des modalités de co-construction et de dialogues permanents entre les habitants et les acteurs institutionnels en politique de la ville en posant les bases d'expérimentations locales ;

- sensibiliser les acteurs de la politique de la ville aux questions de transitions socio-écologiques, de transition démographique, de vieillissement, de mécanismes de la discrimination, de handicap, du rôle des acteurs sportifs et d'égalité femmes-hommes ;
- permettre la rencontre et l'échange entre acteurs de la politique de la ville et du droit commun sur les questions éducatives, d'emploi, de médiation sociale, de tranquillité publique ;
- innover dans l'ingénierie de l'action culturelle en quartiers prioritaires.

L'année 2024 sera donc une année d'impulsion du nouveau cycle de la politique de la ville et Trajectoire Ressources sera le partenaire des territoires et des institutions •



Siège

Maison des métiers de la ville
13 avenue Léon Blum
25200 Montbéliard
03 81 96 04 02
contact@ressources-ville.org

Antenne locale

Maison de l'Économie Sociale et Solidaire
7 rue Léonard de Vinci
25000 Besançon

www.ressources-ville.org



Accès au portail : www.reseau-crpv.fr