Trajectoire Ressources

Centre de ressources Politique de la Ville Bourgogne-Franche-Comté

Rapport d'activité 2021

TRAJECTOIRE RESSOURCES
centre de ressources acteurs de la ville
Bourgogne • Franche•Comté

L'équipe de Trajectoire Ressources
Au 31 décembre 2021

Présidente du conseil d'administration :
Brigitte HAINZ

Directeur :
Jean-Luc MICHAUD
Téléphone : 03 81 96 04 02
Courriel : jean-luc.michaud@ressources-ville.org

Directeur adjoint :
Benjamin COIGNET
Téléphone : 07 86 45 19 63
Courriel : benjamin.coignet@ressources-ville.org

Responsable administrative et financière :
Aurélie JEANGÉRARD
Téléphone : 03 81 96 04 02
Courriel : aurelie.jeangerard@ressources-ville.org

Responsable communication :
Inès BAQUET-CHATEL
Téléphone : 03 81 96 04 02
Courriel : ines.baquetchatel@ressources-ville.org

Cheffe de projets :
Sandrine WATEL
Téléphone : 03 81 96 04 02
Courriel : sandrine.watel@ressources-ville.org

Responsable d'études
Antoine BEJEAN
Téléphone : 06 07 26 48 60
Courriel : antoine.bejean@ressources-ville.org

Chargée de mission - en apprentissage :
Laurie DA CALVA
Téléphone : 03 81 96 04 02
Courriel : laurie.dacalva@ressources-ville.org

Au 31 décembre 2021, l'équipe totalisait 5.20 Equivalent Temps Plein.

L'année 2021 a été signe de quelques changements :

- Fin au 22 juin 2021 du contrat d'apprentissage de Mélina ELLUIN, qui avait renforcé l'équipe depuis le 28 septembre 2020 sur la thématique lutte contre les discriminations et soutien sur le volet communication de la structure ;

- Accueil depuis le 23 août 2021, dans le cadre d'un contrat d'apprentissage, de Laurie DA CALVA afin de renforcer le travail sur les thématiques jeunesse et culture et appui sur le volet communication ;

- Recrutement d'un chargé de mission, Antoine BEJEAN au 1er octobre 2021, afin de renforcer et de développer les chantiers de l'évaluation des contrats de ville, de l'enquête régionale Valeurs de la République et Laïcité à la demande de la Direction Régionale Économie Emploi Travail Solidarités (DREETS) Bourgogne-Franche-Comté ;

- Renouvellement de la convention avec Marie-Pascale GUYON, en qualité de prestataire afin d'accompagner les suites du projet « Fabrique citoyenne » et du projet « Hexagones » et de venir en renfort sur nos rencontres •

Sommaire

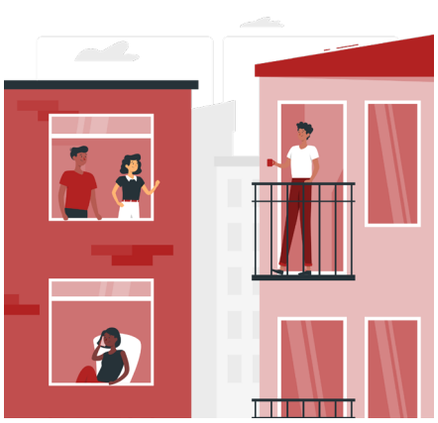
Rapport moral et d'orientation
p.4
Géographie d'intervention 2021
p.6
Perspectives 2022
p.8
Cohésion sociale
p.9
Éducation - Jeunesse
p.12
Participation citoyenne
p.17
Valeurs de la République et laïcité - Promotion de l'égalité et lutte contre les discriminations
p.21
Expérimentations - Réseaux et territoires
p.27
Information - Communication
p.35

Rapport moral

« 2021... ou quand les crises sont des occasions

Dans notre rapport moral et d'orientation présenté il y a un an, nous parlions à propos de l'année 2020 de sidération, d'urgence sanitaire, de calamité, de sinistre social et économique... nous étions encore marqués par l'émotion générée par la crise sanitaire et son lot de mutations imposées. Nous rappelions que ces coups d'arrêts mettaient une fois de plus en lumière, les effets dévastateurs dans les quartiers populaires. Sans le dire avec certitude, à cette époque, nous caressions déjà la perspective rapide d'une sortie de crise et surtout la volonté de remettre notre activité sur le même mode – en vis-à-vis – qu'avant la crise démarrée en 2020.

Mais en avril 2021 nous restions réalistes : nous écrivions que le contexte n'avait guère changé une année plus tard : télétravail, isolements à répétition, reports de programmations, adaptation en distanciel, masque, pass sanitaire... l'année 2021 a été une succession d'arrêts, de redémarrage, d'adaptation et de reformatage. Quoi qu'il en soit, nous avons tenu nos engagements, mieux, nous les avons amplifié.



L'innovation permanente

- **Le lien est consolidé** : avec les acteurs de terrain, les habitants et nos partenaires. La distance a créé de la proximité, cet oxymore se prête bien à la situation que nous avons constatée. Pour autant, le besoin du retour à la vraie proximité s'est fait sentir très vite. Nous avons multiplié les rencontres à distance : Oxygène, GAP (Gouvernance – Animation - Pilotage) bien en amont des attendus de l'évaluation des contrats de ville qui s'annonçait pour la fin d'année 2021, séances de qualification, appuis à distance, groupe de travail, locaux, régionaux, nationaux...

- **Une année de production de contenus** : avec des contributions nationales sur des sujets nouveaux : les transitions écologiques, inclusives et économiques. Des analyses locales avec de nombreuses fiches d'expériences, valorisant les initiatives des acteurs de terrain. Des réalisations vidéo plus nombreuses et avec différents formats, du film court pour nos lettres numériques au documentaire thématique plus conséquent comme celui réalisé sur la Cité éducative de Planoise à Besançon.

- **Une équipe au rendez-vous** : des réflexions collectives pour s'approprier de nouvelles dimensions thématiques comme la transition, mais aussi et surtout pour se préparer à la mise en œuvre des rendez-vous annoncés comme l'évaluation des contrats de ville. Une année pour expérimenter également et notamment avec des habitants membres de conseils citoyens ; pour (dé)montrer la plus-value de leur action mais aussi extraire les éléments qui contribuent à leur vitalité et leur développement. Une équipe qui se forme au sein de notre réseau avec une participation active aux groupes de travail thématiques (participation, évaluation, éducation, communication...) mais également sur des sujets comme la laïcité (Diplôme Universitaire Laïcité et République).

et d'orientation

d'affirmer nos capacités d'adaptation permanente »

- **Des partenaires actifs pour des coopérations renforcées** : l'État du national au local, les collectivités encore plus nombreuses à nos côtés, les réseaux professionnels ou associatifs nationaux à l'exemple de la Fédération des Centres sociaux et Socioculturels de France (FCSF) avec qui nous avons poursuivi le projet du 5ème rapport « Paroles des habitants des quartiers populaires » présenté publiquement en septembre dernier à Paris. Faire ressource c'est aussi une histoire de réseaux et de belles complicités !

Interview dans le cadre de la réalisation de la vidéo sur la Cité éducative de Planoise

SCANNER MOI

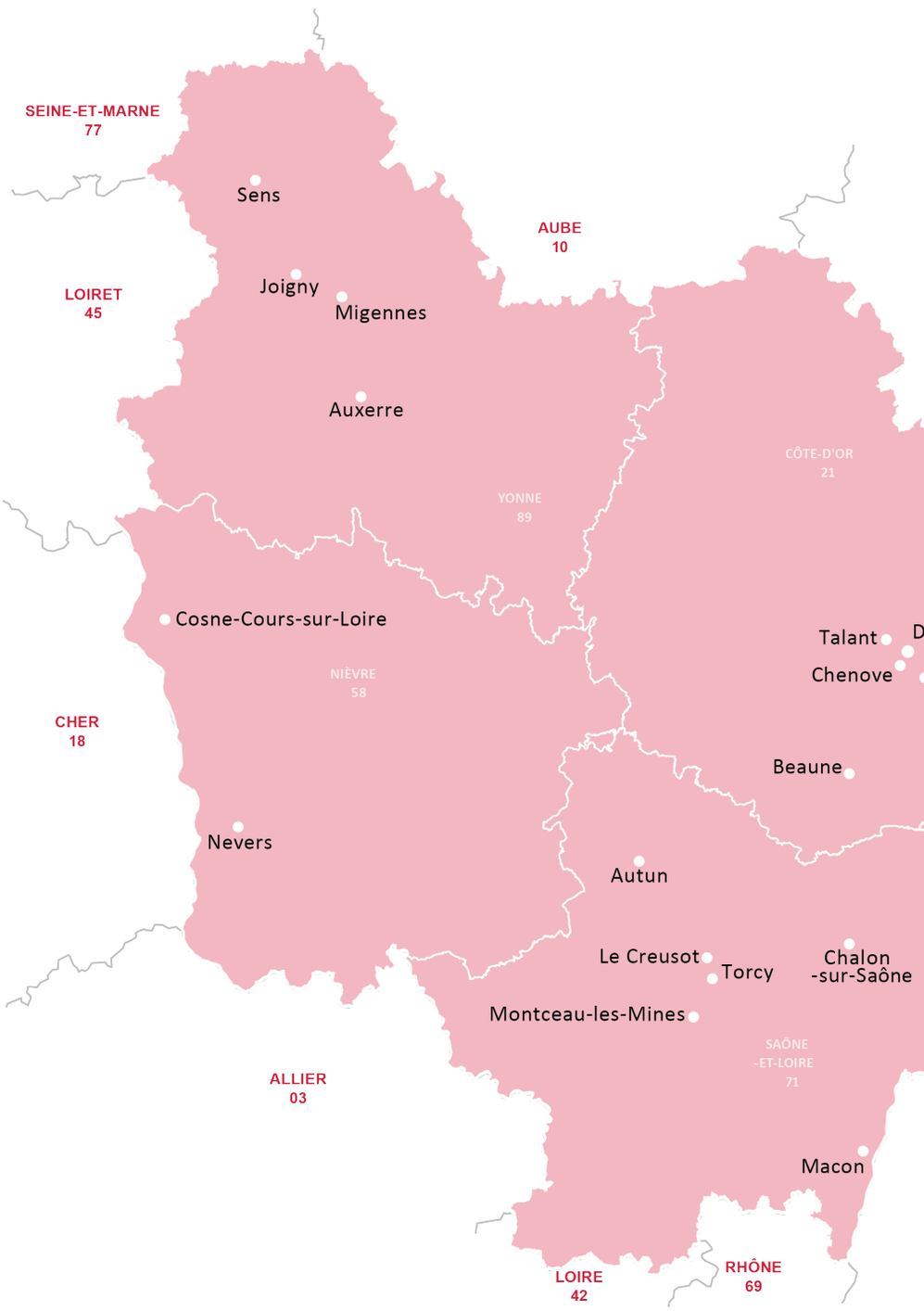
La Politique de la Ville : une impérieuse nécessité

Nous concluons en regardant demain avec le refus de l'angélisme mais la dose suffisante d'optimisme pour que nos missions répondent bien aux besoins des acteurs des territoires. Nous maintenons notre travail prospectif tout en poursuivant les nécessaires appuis au plus près des territoires. La volonté exprimée par notre conseil d'administration est bien celle de ne pas perdre pied avec cette réalité vivante, celles des citoyens de quartiers populaires et de leur vie au quotidien. Nous réaffirmons que la Politique de la Ville dont l'évaluation s'engage en ce début d'année 2022, doit se maintenir, évoluer et se consolider pour répondre encore mieux aux besoins des citoyens.
Nous serons au rendez-vous

Géographie d'intervention 2021

89

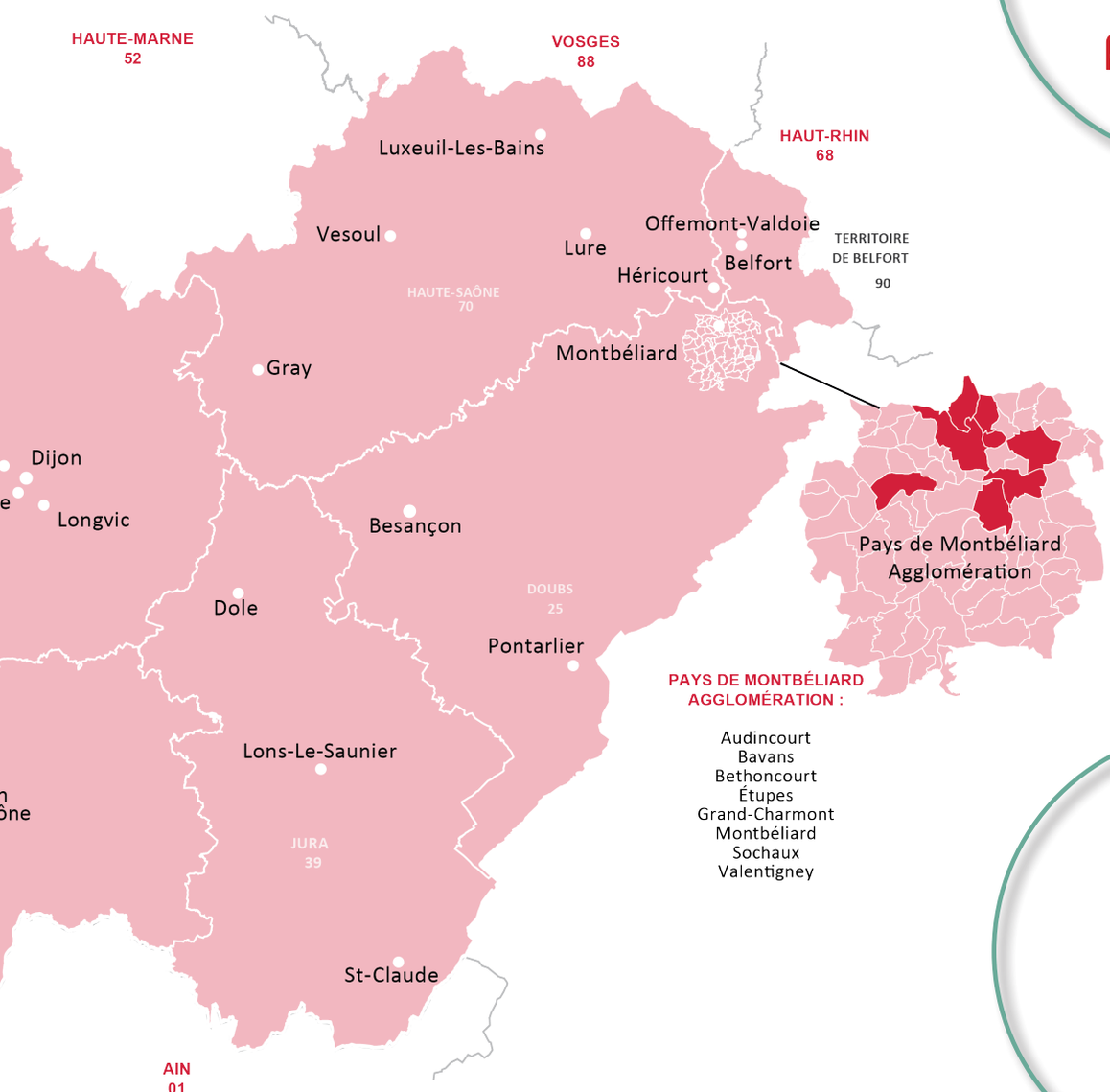
interventions sur la région



69

publications réalisées

en Bourgogne-Franche-Comté



PAYS DE MONTBÉLIARD AGGLOMÉRATION :

Audincourt
Bavans
Bethoncourt
Étupes
Grand-Charmont
Montbéliard
Sochaux
Valentigney

1156

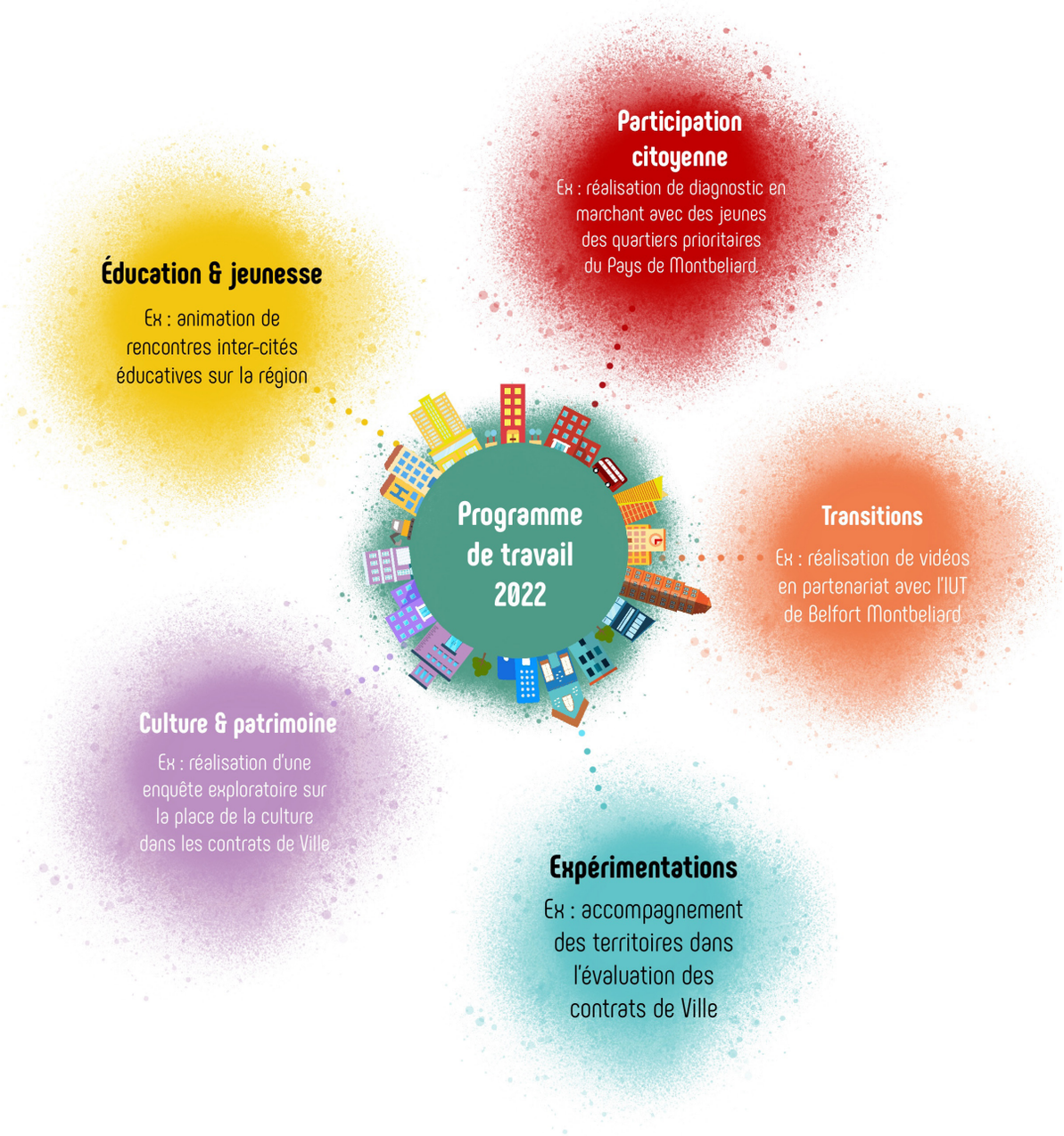
participants en visio

2336

acteurs touchés

Perspectives 2022

Pour l'année 2022, Trajectoire Ressources déclinera son programme d'action à travers 5 axes stratégiques prioritaires qui guideront les choix opérationnels (mais ne réduiront pas les activités à ces seuls axes stratégiques). Un axe stratégique sur la laïcité concernera, de manière transversale, l'ensemble des activités de notre association.



Cohésion sociale

Ce volet historique de la Politique de la Ville constitue une part importante de notre activité auprès des acteurs. A noter sur 2021, la mise en œuvre, cette fois de manière régulière, des rendez-vous « Oxygène » initiés en 2020 durant le premier confinement.

Paroles des habitants des quartiers populaires

5ème rapport national « Des habitant-es comme les autres ? »

Le 5ème rapport, construit à partir de la parole collectée auprès des habitants, porté dans le cadre d'un partenariat entre la Fédération Nationale des Centres Sociaux et du Réseau National des Centres de Ressources pour la Politique de la Ville (RNCRPV), a été finalisé durant l'année 2021.

Des rencontres d'habitants à Bethoncourt (25) et à Saint-Claude (39)

Pour sa déclinaison régionale, Trajectoire Ressources s'est engagée pour que la voix des habitants de la région Bourgogne-Franche-Comté, et plus précisément des quartiers de Champvallon à Bethoncourt (25) et des Avignonnets à Saint-Claude (39), se fasse entendre.
Grâce à la mobilisation du centre social, un entretien collectif a été réalisé durant plus de deux heures avec deux hommes et six femmes vivant dans le quartier de Champvallon à Bethoncourt. De même, l'espace Mosaïque a organisé une rencontre avec 10 femmes du quartier des Avignonnets à Saint-Claude.

Une restitution nationale pour présenter les résultats

Le 10 septembre 2021, une rencontre nationale a été organisée à Paris pour présenter les résultats du rapport. En présence d'habitants, d'élus locaux, de professionnels de la Politique de la Ville et de la participation citoyenne, Trajectoire Ressources a contribué à l'animation de la journée et a présenté les résultats du travail collectif.
Fruit de 50 heures de débats ayant mobilisé 250 habitants au sein de 23 centres sociaux, les principaux résultats de l'enquête s'articulent autour d'une demande de reconnaissance d'une « normalité citoyenne » :

- Disposer de logements sécurisés et accessibles ;
- Repenser la manière d'occuper la ville et de décider de son animation et de son avenir.

Journée de restitution à Paris

Avec les vagues de rénovations urbaines, le choc des relogements a laissé place à une parole qui exprime l'occupation durable du sol et l'envie de s'enraciner dans les quartiers à long terme. Les habitants expriment en cela une vision d'avenir prise dans les enjeux de transition (énergétique, alimentaire, etc.). Ils ne veulent pas d'une scission entre eux et les décideurs-élites-gouvernants quant aux sujets concernant le lieu de vie et la vie dans le lieu. Beaucoup s'intéressent à la chose publique et aspirent à plus de proximité avec les instances de décisions, à une meilleure prise en compte de leur expertise d'usage et de leurs besoins lorsque des projets se montent (urbains, économiques, etc.). Les habitants rencontrés affirment clairement leur souhait d'être des citoyens actifs et que cet engagement s'inscrive dans de nouvelles méthodes de co-construction avec « eux » (les décideurs-élites-gouvernants).

Perspectives 2022-2023

Le projet de 6ème rapport est initié dans le cadre du partenariat entre la Fédération Nationale des Centres Sociaux et le Réseau National des Centres de Ressources Politique de la Ville. La démarche se construit autour de la mobilisation d'habitants plus ou moins proches des espaces de concertation et des animations. Un nouvel appel à participation est transmis aux centres sociaux de France pour ce 6ème rapport qui sera publié en septembre 2023 •

Oxygène
Des temps d'échange à distance

Le confinement a favorisé l'expérimentation accélérée de nouvelles pratiques organisationnelles et l'adaptation très rapide de nouveaux modes de travail. Comme beaucoup, nous avons été mis au défi de nous ajuster très rapidement pour faire face à l'urgence. Nous avons dû repenser notre façon de maintenir le lien avec les habitants des quartiers prioritaires et les différents acteurs de la Politique de la Ville.

Des temps de partage et de témoignage

Au début, ces séances baptisées « Oxygène » permettaient avant tout d'échanger librement, de collecter la parole… Mais petit à petit, ces temps d'échange se sont structurés et thématisés selon l'actualité, pour réfléchir sur les problématiques et enjeux du moment, en s'appuyant sur le témoignage d'acteurs locaux, le partage de bonnes idées et/ou d'informations générales sur la Politique de la Ville.

Les thématiques abordées en 2021

Différentes thématiques ont été proposées tout au long de l'année :

- **Oxygène #7 (mars 2021) « C'est dur d'être un jeune des quartiers prioritaires en 2021 ? »** : comment la jeunesse des quartiers traverse-t-elle cette période du confinement ? Les jeunes réussissent-ils à construire des nouvelles formes de citoyenneté ?

- **Oxygène #8 (mai 2021) « La discrimination dans les quartiers »** : y-a-t-il un déni de reconnaissance des discriminations sur nos territoires populaires ?

- **Oxygène #9 (octobre 2021) « Rénover ou réinventer la Politique de la Ville en 2022 ? »** : y-a-t-il des expérimentations, du volontarisme, de nouvelles idées qui peuvent venir étayer notre réflexion ?

- **Oxygène #10 (novembre 2021) « La, les transition(s) dans la Politique de la Ville »** : quels sont les enjeux actuels et les défis à relever ? Comment faire pour que la transition écologique soit un levier de cohésion sociale dans les quartiers ?

- **Oxygène #11 (décembre 2021) « Des femmes et des filles invisibles dans l'espace public des quartiers prioritaires ? »** : comment les femmes et les jeunes filles font-elles usage de l'espace public dans les quartiers prioritaires ?

Perspectives 2022

Grâce à la démocratisation des temps d'échange à distance, ces formats perdureront en 2022, sur des thématiques variées : jeunesses et engagement, l'illettrisme dans les quartiers prioritaires, etc.

pour aller plus loin

Retrouvez l'ensemble des comptes-rendus des différents Oxygène, sur notre site Internet : https://ressources-ville.org/nos-actions/participation-citoyenne/oxygene/

Ce qu'en disent les acteurs ?

Regarder le témoignage de Sonja Kellenberger, intervenante à un temps d'échange Oxygène

SCANNER MOI

Éducation

Les quartiers prioritaires de la Politique de la Ville recensent environ deux millions de jeunes de moins de 25 ans qui sont davantage touchés par les inégalités scolaires et par les difficultés d'accès à l'emploi. Ainsi, la réussite éducative est au cœur des enjeux de la Politique de la Ville à travers plusieurs dispositifs, notamment les « Cités éducatives » qui vise à conforter le rôle de l'école, de la famille et des acteurs sociaux éducatifs, et ouvrir le champ des possibles. Trajectoire Ressources est impliquée sur ce dispositif en accompagnant les territoires labellisés de la Bourgogne-Franche-Comté et participe à l'animation nationale en réseau.

Jeunesse

2021 aura permis de (re)démarrer des projets d'accompagnement, d'expérimentation et d'échanges interacteurs autours des questions de jeunesse : participation à la vie locale, santé...

Éducation

La cité éducative : un label d'excellence

Inspiré d'une expérimentation menée à Grigny en Essonne, le concept de « Cité Éducative » est né d'initiatives de terrain permettant de mieux coordonner les politiques éducatives locales et dispositifs existants. La Cité Éducative a en effet pour ambition de bâtir un écosystème de coopération des acteurs éducatifs, autour de l'école et d'élaborer/déployer une stratégie éducative ambitieuse autour de trois grands axes :

1. Conforter le rôle de l'école, pour concevoir des perspectives de travail et envisager des actions coordonnées ;
2. Promouvoir la continuité éducative, pour construire un lien continu avec les parents et les autres adultes pouvant contribuer à la réussite dès le plus jeune âge ;
3. Ouvrir le champ des possibles pour aider les jeunes à trouver dans leur environnement les clés de l'émancipation.

Une convention cadre triennale prévoit trois axes prioritaires pour :

1. Développer la coéducation pour la réussite des 0-25 ans ;
2. Favoriser l'ambition pour une meilleure insertion sociale et professionnelle ;
3. Promouvoir le sport et la culture, vecteurs d'éducation et d'épanouissement.

En 2021, la région Bourgogne-Franche-Comté comptait 4 cités éducatives : Pays de Montbéliard Agglomération (Bethoncourt, Montbéliard), Chenôve, Belfort et Besançon.

Des espaces de coordination

Trajectoire Ressources était présente dans les espaces de coordination des cités éducatives du Pays de Montbéliard, Chenôve et Besançon et a joué différents rôles : capitalisation des échanges lors des COTECH et COPIL de la cité éducative et de diverses expérimentations (numérique, nutrition, etc.) et co-rédaction de la revue de projet.
Il en ressort la volonté de rendre cohérents et lisibles les dispositifs existants mais aussi de faire converger les acteurs de l'éducation, les parents et leurs enfants vers une meilleure compréhension mutuelle.

Des rencontres locales et des séminaires d'acteurs éducatifs

Certaines cités éducatives ont souhaité installer des espaces thématiques de rencontre entre divers acteurs afin d'offrir l'opportunité de mieux se connaitre et d'imaginer des actions ciblées. Trajectoire Ressources était coanimateur sur divers ateliers et séminaires d'acteurs.

Dans le quartier de Planoise, le 5 mai a été organisé un échange autour du décrochage scolaire, le 1er juillet sur la parentalité et le 20 octobre sur la formation de l'esprit critique des jeunes avec la psycho-sociologue Joëlle BORDET. Le 15 décembre, un séminaire a réuni 50 participants à la MSHE de Besançon pour échanger sur la nécessité de poursuivre les efforts d'intégration des parents dans les espaces de décision, sur le lien entre la santé des jeunes et leur réussite éducative, et sur le quartier comme espace privilégié d'éducation à l'environnement.

Trajectoire Ressources a également été contributrice de rencontres

Éducation
Suite

d'acteurs sur des territoires n'étant pas labellisés mais souhaitant le devenir :

- Le 3 février, à Saint-Claude, en visioconférence avec 56 acteurs scolaires, éducatifs, de la jeunesse, de l'insertion, du sport, de la culture et de la santé ;
- Le 13 octobre, à Joigny, avec 65 participants pour échanger sur les coopérations avec les parents, sur les loisirs, la culture et le sport, sur l'inclusion sanitaire et sociale, sur la citoyenneté, l'accès aux droits et la prévention de la délinquance et sur l'inclusion économique.

Journée de tournage pour la vidéo sur la cité éducative de Planoise

Valoriser une démarche multi-partenariale

Pour permettre à l'ensemble des acteurs éducatifs du quartier de Planoise à Besançon de comprendre la logique de la cité éducative, Trajectoire Ressources a proposé à la « troïka » (le trinôme de partenaires qui porte la cité éducative : État, Éducation Nationale, collectivité et ses partenaires) la création d'une vidéo. Cette dernière a été réalisée durant l'été 2021 par une documentariste à partir d'une immersion auprès de certains acteurs et partenaires : les archives départementales, une conseillère pédagogique, des enseignants, des jeunes de troisième, le surveillant de l'internat de l'excellence, la référente du Programme de Réussite Éducative, une étudiante bénévole à l'Association de la Fondation Étudiante pour la Ville pour le soutien scolaire et un médiateur socio-sportif. Ce support a été largement diffusé auprès des acteurs locaux mais a également été déposé sur la plateforme nationale des cités éducatives.

Vous retrouverez la vidéo sur notre chaine Youtube : Trajectoire Ressources

SCANNER MOI

Un échange intercités éducatives

Trajectoire Ressources a initié un premier échange intercités éducatives en octobre 2021 entre les coordinatrices de Chenôve et de Planoise via une visite sur site (Chenôve) dont l'objectif était d'identifier les priorités, les modalités de pilotage, les supports d'animation et de rencontre. Il en ressort un besoin fort de partager les pratiques entre cités éducatives de la région.

Perspectives 2022

Début 2022, de nouvelles cités éducatives seront labellisées sur la région : Joigny, Saint-Claude, Nevers et Dijon. L'ambition sera alors, pour chacune d'elles, d'installer des espaces de coordination et d'initier des innovations socio-éducatives avec et pour les jeunes. Trajectoire Ressources accompagnera les démarches évaluatives, les rencontres interacteurs et initiera également une rencontre régionale inter-cités éducatives (printemps 2022) •

Jeunesse

Une démarche expérimentale et participative avec des jeunes des quartiers prioritaires

Quelle place pour les jeunes ?
Il est vrai qu'il n'est pas rare d'entendre que « les jeunesses (car la jeunesse se conjugue au pluriel) ne croient plus en rien et se désintéressent de tout ». Un zoom sur une enquête menée par la DRDJSCS en 2016 sur la région Bourgogne-Franche-Comté en partenariat avec Trajectoire Ressources nous permet de mettre en lumière à l'échelle régionale la participation et l'engagement de la jeunesse : 62% des jeunes interrogés (soit 470 au total) estiment que le manque de motivation est un frein très important. Faut-il en conclure que les jeunes se désintéressent de tout ? Ne souhaitent pas s'engager ? Ou bien est-il possible d'imaginer d'autres formes de participation ?

Une démarche expérimentale

Les intervenants sociaux de plusieurs communes du Pays Montbéliard ont été sollicités ces derniers mois par des jeunes souhaitant s'investir dans la vie de leur quartier. La concrétisation et la réussite du projet d'un jeune est étroitement liée à sa capacité à identifier les leviers et soutiens à actionner. Par ailleurs, nombre de jeunes cherchent à s'engager dans la vie citoyenne sans se reconnaitre dans les formes existantes de participation. Ainsi, afin de permettre au plus grand nombre d'exposer ses idées, ses envies, ses projets, Trajectoire Ressources et Pays Montbéliard Agglomération ont entamé à partir de septembre 2021, une démarche expérimentale de participation citoyenne en direction des jeunes de quartiers prioritaires de deux communes de l'agglomération (Montbéliard et Bethoncourt). Laurie Da Calva, étudiante en alternance en Licence Intervention Sociale à l'IUT de Belfort-Montbéliard est chargée de la mise en œuvre opérationnelle de la démarche durant son apprentissage au sein de Trajectoire Ressources, notamment avec la mise en œuvre d'un diagnostic en marchant avec les jeunes.

L'ambition et la philosophie du projet

L'objectif est de mettre autour de la table des jeunes qui ont cherché à s'investir ou qui souhaitent s'investir, en lien notamment avec les acteurs de l'animation socioculturelle. Ils pourront faire part de leurs visions, de leurs éventuelles difficultés, mais également des ressources qu'ils souhaiteraient mobiliser. Par l'intermédiaire d'un diagnostic en marchant et du croisement des différents témoignages, nous inviterons les jeunes des QPV à faire des propositions pour améliorer leur cadre de vie.

Cela permettra de faire ressortir les envies inspirantes, les idées de projets et les leviers à actionner pour développer d'une part le soutien, l'encouragement et l'accompagnement des jeunes qui souhaitent s'engager, et d'autre part chercher à susciter cette dynamique d'engagement par la mise en place d'espaces qu'ils peuvent investir. Ainsi, sera-t-il nécessaire de sortir des schémas « traditionnels », regarder autrement, se décentrer, expérimenter, pour accompagner le groupe vers le chemin qui lui convient.

Perspectives 2022

A l'issue des différentes rencontres avec les jeunes du quartier de Champvallon à Bethoncourt et de la Petite-Hollande et la Chiffogne à Montbéliard, cette démarche fera l'objet d'un rapport d'analyse permettant d'identifier les ressorts de l'implication des jeunes en vue d'un éventuel essaimage à plus large échelle sur le Pays de Montbéliard et au-delà •

Jeunesse

Journée territoriale Nord Franche-Comté Pass Santé Jeunes

Trajectoire Ressources a participé, aux côtés du Pôle Métropolitain, Pays de Montbéliard Agglomération, Grand Belfort, la Maison des Adolescents et l'IREPS, à l'organisation et l'animation d'une journée territoriale sur le Pass Santé Jeunes[1] du Nord Franche-Comté.

Réunir les professionnels impliqués dans la prévention et la promotion de la santé des jeunes

Cette rencontre s'est tenue le 16 septembre 2021 à la Maison du Peuple de Belfort, et a réuni une trentaine de professionnels de terrain du Nord-Franche-Comté, impliqués dans la prévention et la promotion de la santé des jeunes (associations, centres sociaux, CCAS, conseil départemental, Epide, Lycée, CFA, MSA, etc...).

Outre le fait de se rencontrer et de faire connaissance pour créer une dynamique de réseau, les objectifs de la journée étaient de :

- Présenter le dispositif Pass Santé Jeunes sur le Nord Franche-Comté ;
- Découvrir des actions locales menées de manière participative avec les jeunes ;
- Échanger sur leurs pratiques professionnelles et expériences de terrain ;
- Se questionner sur les méthodes, opportunités, limites et impacts de l'implication de jeunes dans les projets de prévention et promotion de santé.

De nombreux témoignages et retours d'expériences ont été apportés, parmi lesquels :

- Travailler sur l'estime de soi (Unité Éducative en Milieu Ouvert de Montbéliard) ;
- Prévention du surpoids et de l'obésité (Maison Pour Tous de Bavans) ;
- Sensibilisation aux problématiques de mal-être (Francas du Doubs) ;
- Projet de prévention des conduites à risques chez les jeunes (ville d'Autun).

Journée Pass Santé Jeunes le 16 septembre

Faire preuve de créativité et de pédagogie

L'intervention de Trajectoire Ressources a également permis de rappeler quelques bases méthodologiques et repères théoriques en matière de participation citoyenne. Participer c'est le droit revendiqué par le citoyen de « *(re)trouver sa place dans une utilité collective, dans une action commune, dans une histoire dont il lui semble qu'elle se fait de plus en plus sans lui* » (Michel Monbeig, la Démocratie confisquée). L'occasion également de rappeler que rien n'est acquis d'avance avec la jeunesse et qu'il faut souvent faire preuve de créativité et de pédagogie pour capter un public en pleine construction de repères •

pour aller plus loin

Pour plus d'informations, retrouvez sur notre site Internet la présentation du Pass Santé Jeunes, ainsi qu'un livret qui recense quelques expériences locales de participation des jeunes dans des projets de prévention et promotion de la santé :
https://urlz.fr/hXjW
https://urlz.fr/hXjY

1 Programme de prévention et de promotion de la santé dont la finalité est de développer, dès l'enfance, les capacités des adolescents à agir sur leur propre santé et être autonomes dans leur choix de santé.

Participation citoyenne

La participation citoyenne est au cœur de notre activité, avec, entre autres, la mise en réseau et la qualification des habitant(e)s et professionnel(le)s qui s'impliquent dans les quartiers prioritaires, des membres de conseils citoyens et ceux qui les accompagnent au quotidien. En 2021 nous avons proposé de nouveaux cycles de qualification sous des formats différents pour répondre à de nouvelles méthodes d'intervention.

Cycle de qualification

Le passage en association du conseil citoyen ?

Depuis la réforme de la Politique de la Ville de 2014, les conseils citoyens ont cheminé sur la voie de la participation démocratique. Pour certains, ils sont devenus, avec l'appui et l'accompagnement des pouvoirs locaux, très actifs et forces de propositions pour la vie du quartier. Cette implication et cette maturité grandissant au fil du temps, certains conseils citoyens, comme par exemple celui d'Autun (71), se posent légitimement la question d'une plus grande prise d'autonomie et d'un éventuel passage en association.

Autun - Séance du cycle de qualification

Un cycle de qualification dédié

Trajectoire Ressources a animé, à titre expérimental, un cycle de qualification du conseil citoyen d'Autun, en partenariat avec la collectivité et en partant de leurs questionnements, pour aborder avec les membres :

- La gestion du fonctionnement associatif d'un conseil citoyen ;
- La gestion de son collectif et de sa dynamique de groupe ;
- Le travail en ouverture avec les habitants et acteurs locaux pour agir sur le quartier ;
- Le lien avec le contrat de ville.

Les séances proposées ont permis d'aborder tant des questions relatives aux contenus qu'à la méthode, pour favoriser une montée en compétence des participants, sur les sujets abordés. Ex : découvrir les grands principes d'une association Loi 1901 ; aborder la gestion administrative et financière d'une association ; se mettre d'accord sur un fonctionnement collectif ; poser le cadre ; trouver sa place au sein d'un groupe ; aborder les fondamentaux d'une démarche projet participative ; inscrire son action dans le contrat de ville...

Une adaptation constante face aux contraintes

L'organisation du cycle, qui aurait dû démarrer en 2020, a été chahutée par les périodes de confinement successives et les restrictions sanitaires qui ont fortement impacté les rassemblements physiques. Il a donc démarré début 2021 en visioconférence et se poursuit en 2022, dans une adaptation constante de Trajectoire Ressources par rapport aux règles sanitaires et à la mobilisation des membres.

Perspectives 2022

Une capitalisation générale des enseignements du cycle de qualification sera produite courant 2022 •

Autun - Séance du cycle de qualification

Cycle de qualification
« Animer à distance »

Issus de notre expérience depuis la crise sanitaire et d'une adaptation de nos interventions à distance, nous avons souhaité proposer à d'autres acteurs les apprentissages et les enseignements que nous avons tirés de ces nouveaux modes d'animation.

Partager son expérience et faire avec

La crise sanitaire et les périodes de confinement ont occasionné des nouvelles modalités de travail. Les structures, les professionnels de la Politique de la Ville, les conseils citoyens doivent repenser et adapter leur manière de travailler et d'intervenir auprès des publics. Nous-mêmes, à Trajectoire Ressources, nous avons dû trouver de nouveaux modes d'intervention à distance pour continuer à proposer des temps d'animation et d'échanges auprès des différents acteurs.
Ainsi, ce cycle de qualification intitulé « **Animer à distance** » a vu le jour.

Un cycle découpé en plusieurs séances

Le cycle de qualification a été construit de manière à aborder à la fois l'aspect méthodologique et les outils.
Trois séances ont été proposées avec, à chaque fois, des scénarios différents. Chaque séance se déroulait en visioconférence et était découpée en 2 séquences d'environ deux heures pour permettre une concentration optimale.

Séance 1 - Animer une réunion : les grands principes d'une réunion à distance.
Lors de cette première séance, les points communs et les différences d'une animation de réunion à distance et d'une réunion en présentiel ont été abordés. L'idée était de comprendre les spécificités d'une réunion à distance.

Séance 2 - Animer un atelier participatif : favoriser l'interaction avec des outils participatifs numériques.
Les participants ont été mis en situation pour travailler à l'adaptation des méthodes d'animation participative classique ou à distance.

Séance 3 - Animer un collectif : gestion d'une dynamique de groupe sur du long terme.
À travers cette dernière séance, les participants ont pu explorer la dynamique de groupe (définition, ingrédients...) et identifier les méthodes/outils sur lesquels s'appuyer.

Perspectives 2022

Nous nous sommes laissés la possibilité de reprogrammer ce cycle de qualification en cas de nouvelles demandes/besoins identifiés dans les territoires •

Ce qu'en disent les acteurs ?

Regarder le témoignage de Carlos Luis, participant au cycle de qualification « animer à distance »

SCANNER MOI

Contribution nationale

« Des conseils citoyens, pour quoi faire ? »

Nouvel acteur de la Politique de la Ville institué par la loi Lamy de 2014, le conseil citoyen a pour vocation de favoriser la participation des habitants-es des quartiers prioritaires dans la construction, le suivi et l'évaluation des politiques publiques conduites dans ces quartiers. Six ans après leur lancement, et à l'aune de l'évaluation des contrats de ville prévue en 2022, plusieurs centres de ressources Politique de la Ville reviennent sur la création et l'évolution des conseils citoyens et analysent la teneur réelle de cette ambition de co-construction de la Politique de la Ville avec les habitants-es et les acteurs-ices locaux-les.

Une analyse collégiale des centres de ressources

Fort de ses expériences de terrain, le groupe de travail « participation citoyenne » du Réseau National des Centres de Ressources Politique de la Ville a décidé de mettre en commun ses constats, observations et analyses sur la situation actuelle et l'évolution des conseils citoyens, dans une publication intitulée : **« Des conseils citoyens, pour quoi faire ? »**

Le titre de cette contribution peut surprendre. Ce choix reflète notre conviction que si l'utilité globale de la participation citoyenne dans son ensemble n'est plus à prouver, nous sommes en droit de nous interroger sur celle des conseils citoyens. Au-delà du rôle défini par la loi Lamy, quelle place effective ont-ils pu prendre dans un écosystème local, dans la participation à la vie du quartier et dans la co-construction de la Politique de la Ville ?

Un regard singulier et distancié, mais non exhaustif

Pour aborder ces questions, nous avons distingué l'utilité des conseils citoyens au sens large et l'utilité des conseils citoyens dans la co-construction. Certains sont utiles comme animateurs de quartier, là où les associations sont peu présentes, mais ont un rôle mineur dans la co-construction de la Politique de la Ville. Dans d'autres cas, les conseils citoyens sont des acteurs du contrat de ville à part entière tandis que l'animation de quartier est laissée à d'autres structures. Les réalités territoriales sont diverses.

Cette analyse collégiale, publiée en septembre 2021, porte sur le territoire national et n'a pas vocation à dresser un bilan exhaustif de l'action des conseils citoyens depuis six ans : il s'agit d'un regard singulier et distancié porté par les centres de ressources (avec quelques partis pris mais aussi beaucoup d'interrogations) sur la place qu'occupent réellement les conseils citoyens, sur leur rôle dans les contrats de ville et sur les avancées qu'ils ont pu apporter aussi bien au niveau collectif (impact sur le quartier, les partenaires publics) qu'à l'échelle individuelle (trajectoire des personnes investies dans ces instances) •

pour aller plus loin

Accédez à la publication en flashant le QR Code ci-contre :

SCANNER MOI

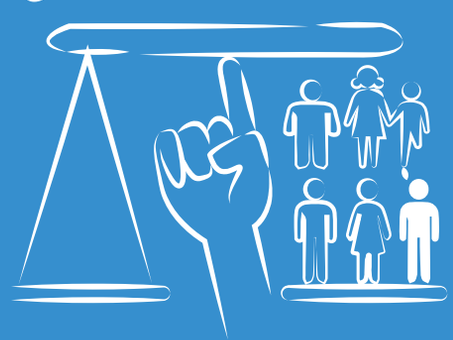
Valeurs de la République et Laïcité

Les Valeurs de la République et la Laïcité restent un sujet majeur pour lequel le travail de sensibilisation et de pédagogie doit être sans cesse renouvelé. Notre implication s'est poursuivie cette année à différents niveaux : temps d'animation avec l'exposition « Le livre géant de la laïcité », coanimation avec la DREETS* du plan « Valeurs de la République », partenariat pour un diplôme universitaire, participation à la mise en place d'un partenariat avec l'Observatoire régional de la laïcité et d'autres acteurs ressources, conférences...

**Direction Régionale de l'Économie, de l'Emploi, du Travail et des Solidarités*

Promotion de l'égalité et lutte contre les discriminations

Cette thématique est un enjeu fort dans la Politique de la Ville, un axe transversal dans les contrats de ville et une réalité de vie pour les habitants. Engagée en 2020, une enquête a été réalisée et restituée en 2021 lors d'un temps dédié.



Plan « Valeurs de la République et Laïcité »

Animation du réseau des formateurs régionaux

Au regard d'une actualité souvent chargée en émotions, la question de l'animation et de la promotion des valeurs de la République et de la laïcité semble n'avoir jamais été aussi importante et prégnante qu'en 2020.

Regroupement des formateurs VRL

Après deux années sans regroupement des formateurs VRL en Bourgogne-Franche-Comté, près d'une quarantaine d'entre eux se sont retrouvés le 9 juin 2021 à la visioconférence organisée conjointement par la DREETS, les CEMEA, l'IRTESS et Trajectoire Ressources.

Le premier temps de travail en sous-groupe était consacré à l'identification d'effets et d'impacts du plan VRL depuis son lancement en 2015-2016. Les formateurs VRL étaient invités à livrer leurs expériences et leurs analyses quant aux effets induits sur les publics, les structures employeuses et les territoires.

Les formateurs étaient invités, en petit groupe, à répondre à la question suivante : **« Que faut-il changer et/ou conserver pour que vous continuiez à vous former et à former durant l'année 2021 et 2022 ? »** Plusieurs thèmes ont été abordés et ont permis de collecter des propositions : renforcer la coordination globale et l'animation du plan régional VRL ; cibler prioritairement certaines familles d'acteurs ; trouver l'articulation entre le distanciel et le présentiel ; maintenir l'intervention en binôme mais inciter au brassage des formateurs.

Le site Internet dédié au plan en région

Le site Internet dédié au plan Valeurs de la République et laïcité en région avait été complètement repensé graphiquement en 2020. Il a été mis en ligne au début de l'année 2021. Il comporte une partie en libre accès et un espace réservé aux formateurs régionaux et stagiaires.

Les contenus publiés sur le site sont sélectionnés par Trajectoire Ressources ; la mise à jour est régulière (plusieurs fois par mois et selon les besoins). La partie publique du site comporte les informations essentielles à la promotion du plan de formation (éléments de présentation, dates et lieux de formations), mais également des ressources sur la laïcité (veille presse, diverses ressources, supports vidéo...).

L'espace formateurs et stagiaires est quant à lui réservé, avec un accès restreint afin de garantir une certaine confidentialité des éléments publiés dans cet espace. Dans cette partie du site, Trajectoire Ressources met à disposition aux publics concernés : des ressources, un espace de dialogue entre les utilisateurs, un annuaire des formateurs, etc.

Accéder au site : www.bfc-laicite.org

Enquête régionale sur le déploiement du Plan Valeurs de la République et Laïcité

L'enquête menée par Trajectoire Ressources a eu pour objet de dresser un état des lieux des formations VRL des acteurs de terrain (dites « de niveau 3 ») et un panorama des formations, des formateurs et des stagiaires, les modalités de pilotage et la coordination aux niveaux régional et départemental, et les processus de décision et d'organisation des formations, ainsi qu'une analyse de satisfaction du point de vue des différents acteurs concernés. Cette enquête a été conduite auprès des référents des organismes de formation, des formateurs et des stagiaires ainsi que des correspondants VRL dans les services déconcentrés de l'État au niveau régional et départemental.

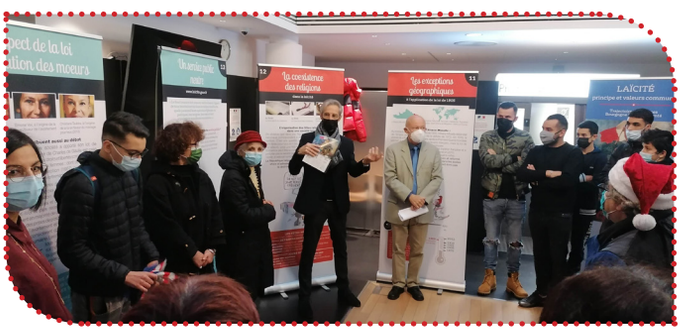
Perspectives 2022

Nous poursuivons la dynamique engagée : animation partagée du réseau régional, animations de proximité, temps fort comme le 9 décembre •

Exposition le « Livre géant de la laïcité »

Un support d'animation dynamique

Trajectoire Ressources a acquis l'exposition « Le Livre Géant de la Laïcité » en avril 2020. Il s'agit d'une exposition ludique et explicative, composée de 22 panneaux roll'up, dont l'objectif est de rappeler les règles et les principes de ce que représente la « laïcité », mettre en lumière ce que notre société peut produire de meilleur et expliquer pourquoi elle est la garante des libertés acquises à travers notre Histoire et notre actualité.



Temps d'animation à la Sous-Préfecture de Montbéliard (25)

Proposer une pédagogie de la laïcité ludique

Conçue pour être accessible à tous et favoriser le dialogue entre tous les publics (parents, enfants, éducateurs, enseignants, administrés, salariés...), cette exposition est un support d'animation précieux pour les acteurs de terrains qui souhaitent sensibiliser leurs publics sur ces questions : les textes sont accompagnés de dessins humoristiques, pour que petits et grands puissent comprendre simplement que la laïcité est un principe fondamental de notre République, gage de cohésion nationale.

Ce nouvel outil permet d'accompagner également les interventions que nous mettons en œuvre auprès des différents acteurs de la région. Nous avons ainsi organisé plusieurs temps d'animation autour de l'exposition en 2021, comme par exemple à l'IUT de Belfort-Montbéliard au moment du lancement du D.U Laïcité et République, à la Sous-Préfecture de Montbéliard ou encore à la MJC de Sochaux. Elle est le support préalable d'un échange et d'un débat avec les personnes présentes, pour aborder la pédagogie de la laïcité dans une approche dépassionnée et constructive.

Un projet d'animation à destination de lycéens et de collégiens, construit pendant plusieurs mois en partenariat avec Pays de Montbéliard Agglomération et Laïcité Pays de Montbéliard, a malheureusement dû être déprogrammé en fin d'année.

Perspectives 2022

Plusieurs animations sont prévues en 2022, comme par exemple un projet de sensibilisation interacteurs sur Bethoncourt, réunissant des acteurs de terrain, des jeunes et des parents, en partant des situations vécues •

pour aller plus loin

Cette exposition est mise à disposition gratuitement par Trajectoire Ressources pour les différents acteurs locaux qui souhaitent s'appuyer sur cet outil pour construire des animations grand public. La mise à disposition nécessite une réservation préalable. Renseignements à : contact@ressources-ville.org

Temps de lancement du premier DU Laïcité et République

Diplôme Universitaire « Laïcité et République »

Approfondir la laïcité dans toutes ses dimensions

Issu d'une longue collaboration entre l'IUT de Belfort-Montbéliard et Trajectoire Ressources, et d'un travail de réflexion approfondi, le Diplôme Universitaire (D.U) « Laïcité et République » a vu le jour en septembre 2021. Cette formation sur un temps long (130 heures de septembre à mai, à raison de 2 jours par mois) permet aux étudiants, à travers les cours, les échanges et les conférences, d'approfondir et de mieux maitriser les différentes dimensions de la laïcité.

La promotion 2021-2022

Un approfondissement transdisciplinaire

L'objectif de la formation est de proposer un approfondissement transdisciplinaire de la laïcité et de la gestion des faits religieux, afin de comprendre les principes sur lesquels doit reposer la résolution de cas concrets rencontrés dans la vie professionnelle. En effet, l'expérience aujourd'hui acquise dans les formations sur la laïcité fait émerger la nécessité d'avoir une approche plurielle des situations étudiées afin de permettre non seulement une bonne gestion des faits religieux et la mise en œuvre de la laïcité dans des contextes professionnels différents, mais aussi un accompagnement adapté et approprié des publics dans ce cadre.
Trajectoire Ressources est partenaire de cette formation notamment à travers l'organisation de temps de conférence ouvert à tous publics chaque mois.

Quatre unités d'enseignements sont proposées tout au long de l'année, complétées par une conférence thématique chaque mois :

- **Philosophie et histoire de la laïcité** (avec des ateliers philosophiques pour s'approprier les notions) ;
- **Connaissance des religions, de l'athéisme et de l'agnosticisme** (approches théologiques, philosophiques, sociologiques et anthropologiques) ;
- **Droit de la laïcité ;**
- **Études de cas juridiques et professionnels.**

Une approche interacteurs

Le D.U « Laïcité et République » s'adresse de manière indifférenciée à toutes les personnes qui souhaitent approfondir leur connaissance de la laïcité, pour leur permettre de mieux accompagner les publics : agents publics ou assimilés (enseignants, personnels d'encadrement, animateurs socio-éducatifs, personnels hospitaliers...), agents des collectivités territoriales, élus, aumôniers, salariés d'associations ou d'entreprises, etc.
Cette première promotion bénéficie de l'agrément et du soutien financier du bureau des cultes du ministère de l'intérieur.

pour aller plus loin

Renseignements et inscriptions : Guillaume JEHANNIN :
guillaume.jehannin@univ-fcomte.fr

Ce qu'en disent les acteurs ?

Regarder le témoignage de Guillaume Jehannin, responsable de la formation et Baddredine Hambli, étudiant de la promotion 2021.

SCANNER MOI

CETAVOU

Journal de débats et d'expression des habitants du Pays de Montbéliard

CETAVOU est un journal citoyen dont l'objectif est de permettre des débats citoyens. Il est né suite aux attentats qui ont touché la France en 2015, sous l'impulsion du Sous-Préfet du Doubs et d'élus de Pays de Montbéliard Agglomération. L'idée de départ était de favoriser l'expression et le débat autour des Valeurs de la République et la Laïcité. Un projet qui s'inscrit par ailleurs en corollaire du plan « Valeurs de la République et Laïcité » mis en place par l'État début 2016.

Une démarche partenariale

Porté initialement avec la FRMJC ce journal se veut participatif. Sa ligne éditoriale est définie par un comité de rédaction multi-acteurs qui suit le projet depuis son démarrage et apporte son soutien financier et opérationnel (État, Pays de Montbéliard Agglomération, CAF, etc.) Trajectoire Ressources assure la réalisation opérationnelle du journal CETAVOU, grâce à une équipe dédiée en interne et avec l'aide précieuse des différents acteurs locaux et bénévoles (Laïcité Pays de Montbéliard, MJC, École de Police, Sous-préfecture, Pays de Montbéliard Agglomération et CAF).

Donner la parole et aller à la rencontre

En décembre 2021, nous avons réalisé un numéro consacré à **« La laïcité au quotidien ».**

Le mois de décembre marque la date anniversaire de la loi de séparation des Églises et de l'État du 9 décembre 1905. L'occasion pour chacun d'éclaircir, de comprendre, d'approfondir ses connaissances sur ce principe complexe qu'est la laïcité. A travers ce nouveau numéro, nous avons souhaité identifier comment la laïcité se vivait au quotidien pour différents acteurs. Elle est l'affaire de tous aussi bien dans la sphère personnelle que professionnelle. Dans le secteur public et comme privé, les salariés, peuvent se former via la formation « Valeurs de la République et Laïcité » et avoir ainsi les clés pour mieux l'appréhender. Des actions de sensibilisation sont régulièrement proposées, aux publics jeunes, sous différentes formes, afin qu'ils puissent se saisir le plus tôt et le plus facilement de ce principe républicain.

En complément, la démarche de réalisation du journal CETAVOU permet la rencontre avec différents publics : habitants, associations, professionnels, etc. Ces différentes formes d'interventions variées ouvrent des espaces de débats et d'échanges.

Animation avec des lycéens

Perspectives 2022

En concertation avec la FRMJC, nous reprendrons en 2022 le portage complet du journal Cetavou avec la volonté de mobiliser de nouveaux partenaires •

Promotion de l'égalité et lutte contre les discriminations

Si la lutte contre les discriminations est intrinsèquement liée à la Politique de la Ville (dans le sens de la promotion de l'égalité), le concept de discrimination livre différentes facettes qu'il faut croiser avec précaution si l'on veut estimer son degré de réalité dans les quartiers prioritaires : une facette juridique critérisée, une politique, une morale, une psychologique mais aussi une « opérationnelle » (voyant le passage des stéréotypes aux actes discriminants). En 2021, Trajectoire Ressources a souhaité réinvestiguer le sujet et offrir un espace d'échange régional.

Une enquête exploratoire sur les contrats de ville

Une étudiante de licence professionnelle « Intervention sociale » à l'IUT de Belfort-Montbéliard a intégré Trajectoire Ressources en septembre 2020, en contrat d'apprentissage, pour réaliser une enquête régionale sur les 23 contrats de ville de la région Bourgogne-Franche-Comté afin de mieux identifier la place du sujet dans les annexes spécifiques et les déclinaisons opérationnelles.

Dans les différents contrats de ville de la région, on observe une divergence de positionnement sur la thématique. La récurrence du mot discrimination est très inégale : il apparaît en moyenne 15 fois avec de grand écart selon le territoire (de 2 jusqu'à 56). L'enquête que nous avons menée fait apparaître 4 grands types d'approches dans les contrats de ville :

- Un rappel de l'obligation d'introduire la thématique de la lutte contre les discriminations comme un axe transversal ;
- Un diagnostic du territoire qui implique la discrimination subie par les habitants des quartiers populaires, surtout portés par les femmes et les jeunes ;
- L'inclusion des discriminations dans l'axe égalité homme-femme où les actions sont nombreuses et concernent plusieurs domaines : l'accès à la santé, les violences conjugales, l'accès au sport et au marché du travail ;
- L'inclusion des axes transversaux dans l'un des trois domaines du contrat de ville.

Comme nous l'avions déjà identifié il y a plusieurs années, les actions interacteurs sont majoritairement centrées sur les volets sensibilisation, prévention, plus rarement sur la dimension curative.

Une rencontre régionale

De plus, une rencontre à distance « Oxygène » a été organisée le 4 mai afin de mettre en avant et de partager les expériences et les pratiques des acteurs locaux. À cette occasion, les sociologues Marion Carrel et Julien Talpin, co-auteurs de l'enquête nationale *« L'épreuve de la discrimination*[1] » dans les quartiers populaires en France, mais aussi au Royaume-Uni et en Amérique du Nord, ont livré leurs résultats et ont nourrit des échanges passionnés avec 120 participants.

Perspectives 2022

L'évaluation des contrats de ville prévue en 2022 permettra entre autres d'estimer la place, la pertinence, la cohérence et l'efficacité des actions visant à lutter contre les discriminations •

1 TALPIN Julien, BALAZARD Hélène, CARREL Marion, HADJ BELGACEM Samir, KAYA, Sümbül PURENNE Anaïk, ROUX. Guillaume « L'épreuve de la discrimination : Enquête dans les quartiers populaires » Paris : PUF, 2021, 420 p.

Expérimentations

Ce chapitre de notre activité nous permet d'innover avec les acteurs du territoire à partir de leurs besoins par la mise en œuvre de formations-actions ou de groupes de travail thématiques. Ces temps importants débouchent sur de nouvelles méthodes de travail interacteurs, sur des préconisations en termes de postures professionnelles ou encore sur des outils facilitateurs.

Réseaux et territoires

La crise sanitaire qui a marqué les deux dernières années a favorisé l'expérimentation puis le déploiement de nouveaux formats d'intervention du niveau intercommunal, à l'échelle départementale et régionale. Un fil rouge subsiste : la dimension interacteurs.

Expérimentations

Démarche d'évaluation participative : Conseil citoyen de Luxeuil-les-Bains

Une séance de travail lors de l'évaluation

Dans le cadre de ses missions d'expérimentation, Trajectoire Ressources a accompagné la collectivité et le conseil citoyen de Luxeuil-les-Bains (70) dans une démarche d'évaluation participative du conseil citoyen de juin à décembre 2021.

Une démarche simple et participative pour alimenter la réflexion collective

A travers cet accompagnement en partenariat avec la ville et le conseil citoyen de Luxeuil-les-Bains, il s'agissait de :

- Co-construire avec le conseil citoyen et la collectivité une démarche évaluative simple, lisible et compréhensible par tous qui permette une mise en débat avec toutes les personnes concernées : membres du conseil citoyen, habitants du quartier, élus, partenaires, etc. ;
- Mettre en place les conditions d'expression de cette mise en débat et en réflexion ;
- Amorcer une démarche collective de construction de réponses aux besoins de changements identifiés ;
- Alimenter la réflexion générale pour la future évaluation du contrat de ville prévue en 2022 et pour la mise en place d'instances participatives sur les autres quartiers de la commune.

Regarder le passé, envisager l'avenir

Avec un appui moteur de bienveillance de la collectivité, les différents temps d'échange et de travail avec les acteurs impliqués dans la démarche ont permis de :

- **Retracer l'historique du conseil citoyen et comprendre son évolution depuis sa création jusqu'à aujourd'hui** (la mise en place, le parcours, les étapes de vie), à partir d'une frise géante ;
- **Apprécier l'impact (la « plus-value ») du conseil citoyen** : en quoi la participation et les actions du conseil citoyen ont-elles entraîné du changement, voire des améliorations (dans le quartier ? Sur la commune ? Pour le contrat de ville ? Pour les membres du collectif ?) ;
- **Envisager des perspectives à court et moyen terme du conseil citoyen à l'aune de l'évaluation du contrat de ville** : quel conseil citoyen pour demain ? Quel engagement du groupe et quelle continuité des actions en cas de nouvelle réforme de la Politique de la Ville en 2022 ? Quelle place et rôle du conseil citoyen dans la démarche d'évaluation du contrat de ville prévue en 2022 ?

Perspectives 2022

Une restitution publique en présence des membres du conseil citoyen, les élus communaux et intercommunaux, les agents communaux, les habitants du quartier, le préfet et le sous-préfet, sera organisée en début d'année pour présenter la démarche animée et les résultats. Une synthèse sera également publiée et diffusée à l'ensemble de nos réseaux ●

Ce que les acteurs en disent ?

Regarder le témoignage de Mohammed Benchagra, Chef du Pôle Solidarité, Jeunesse et Sport à Luxeuil-les-Bains et Eliette Guy, membre du conseil citoyen.

SCANNER MOI

Expérimentations

Politique de la ville et transitions dans les quartiers

Alors que les quartiers populaires ont une empreinte écologique moindre, ils constituent les territoires les plus vulnérables face aux problématiques environnementales *(davantage touchés par la précarité énergétique, les pics de chaleurs, les problèmes de santé liés à la pollution de l'air intérieur et extérieur...)*. Pourtant, les enjeux environnementaux semblent plus éloignés des préoccupations des habitants et acteurs engagés dans ces territoires, pouvant être considérés comme non prioritaires face à d'autres difficultés comme se loger ou se nourrir décemment au quotidien.

S'acculturer

La transition ou plutôt les transitions concernent une grande diversité de sujets (alimentation durable, logement, mobilité, emploi, modèle démocratique, numérique et l'accès aux droits...) qu'il est nécessaire de prendre en compte en y associant pleinement les habitants. Afin de mieux saisir toutes ces questions et définir la manière dont notre association souhaite s'engager sur cette thématique, nous avons organisé à l'été 2021 un séminaire de réflexion interne, associant la gouvernance et les salariés de Trajectoire Ressources.
Celui-ci a permis de mieux préciser notre programme de travail et d'initier quelques démarches avec nos partenaires, comme par exemple l'animation d'un temps d'échange régional « OXYGENE » consacré aux transitions, avec l'appui de l'Unadel, l'ANCT et In'Terre ActiV.

Une contribution collégiale des centres de ressources

Parallèlement, nous avons participé activement tout au long de l'année au groupe de travail « Transitions et Politique de la Ville », partagé avec d'autres centres de ressources, qui a permis de nourrir la réflexion et de nous inspirer. La participation à ce groupe de travail a également abouti à la rédaction d'une contribution sur les transitions, remise en novembre 2021 à l'ANCT. Elle est le fruit d'un travail collectif s'appuyant sur l'analyse croisée des expériences et initiatives conduites par les Centres de Ressources Politique de la Ville, ainsi qu'un repérage et analyse des initiatives des territoires.

Politique de la ville et transitions
Contribution des centres de ressources politique de la ville
Novembre 2021

Quartier Hautes Lyons © Jean-Claude Cribier

de des matières

duction 2
nalyse croisée des actions conduites par les centres de ressources 3
1.1 Les CRPV et les transitions : une histoire en construction 3
1.2 Analyse transversale des actions conduites par les centres de ressources 7
pérage et analyse des initiatives des territoires 9
2.1 Agriculture et alimentation 9
2.2 Cadre de vie, habitat, mobilité, renouvellement urbain 11
clusion 14
exes 16

Un lien constant avec nos partenaires

Notre intervention sur ces questions complexes ne peut se faire que par l'entretien d'un lien constant et l'appui de nos partenaires et divers acteurs de terrain engagés sur la transition (la Région Bourgogne-Franche-Comté, la DREAL, Pays de Montbéliard Agglomération, l'IRTESS, l'IUT de Belfort-Montbéliard), et notamment l'UNADEL avec qui nous avons participé aux « Journées transition écologique et sociale » les 29 et 30 novembre à Saint-Denis.

Perspectives 2022

Notre programme de travail 2022 s'articule autour de plusieurs volets :

- **Donner aux habitants l'envie de se mobiliser** : construire le récit, valoriser les habitants et les pratiques ;
- **Prendre et donner des repères / clarifier** la place faite aux contrats de ville dans les contractualisations existantes autour de la transition ;
- **Se former et former les autres** : comprendre les conséquences du réchauffement climatique et permettre de s'y préparer au mieux ; comprendre comment ces évolutions impactent le développement et la transformation des QPV, notamment les programmes de rénovation urbaine ; impliquer les habitants dans les processus des transitions et permettre aux dynamiques ascendantes d'être un levier des transitions •

Réseaux et territoires

Animation locale de la Politique de la Ville

En 2021, Trajectoire Ressources a été sollicitée à de nombreuses reprises pour soutenir les écosystèmes locaux de la Politique de la Ville dans leurs démarches de qualification et d'animation. Ces interventions sont le plus souvent construites en référence aux connaissances des territoires, des publics et des situations ; elles combinent des rapports théoriques et factuels (les politiques publiques à l'œuvre) avec des exemples de partenariats réussis (en système d'acteurs et en approche intégrée) et des mises en débat.

Un séminaire des référents Politique de la Ville avec Pays de Montbéliard Agglomération

Dans la perspective d'une préparation à l'évaluation du contrat de ville en 2022 puis de sa refonte, l'intercommunalité a identifié différents enjeux méthodologiques et de construction d'une culture de travail commune entre l'ensemble des agents de la Politique de la Ville. Elle a mobilisé Trajectoire Ressources pour animer un cycle de rencontres qualifiantes coanimées sur l'année 2021 afin de répondre à différents défis et enjeux. Ces séquences d'une demi-journée maximum réunissaient les professionnels en proposant systématiquement trois temps :

1. Un temps court de partage de connaissances sur l'actualité de la Politique de la Ville sur une entrée thématique ;
2. Un temps de partage de situations vécues puis d'analyses partagées ;
3. Un temps prospectif coanimé avec les référents thématiques.

Ce collectif de travail fonctionne tel un « laboratoire » d'idées, de visions partagées à 2 ou 3 ans à partir d'une lecture de la situation actuelle (signaux forts et faibles). Plusieurs séminaires ont été animés et capitalisés :

- Le 14 juin sur « La Politique de la Ville en prospective » ;
- Le 13 septembre sur « Cohérence et coopérations éducatives » ;
- Le 18 octobre sur « Gestion Urbaine de Proximité pour aujourd'hui et pour demain » ;
- Le 6 décembre sur « La tranquillité publique et la sécurité dans la Politique de la Ville ».

La journée des acteurs de la Politique de la Ville du Pays de Montbéliard Agglomération

Le mardi 9 novembre 2021, 120 acteurs étaient réunis à l'Arche à Bethoncourt pour partager leurs points de vue, leurs besoins et propositions sur les grandes orientations de la politique de cohésion sociale. Après une période une longue période de crise sanitaire et une séquence de démolitions-reconstructions en cours, les associations et partenaires institutionnels ont évoqué une multitude de sujets : la réussite éducative hors du temps scolaire, la GUSP, l'insertion professionnelle et la formation, la lutte contre les discriminations et la laïcité, la citoyenneté et le vivre-ensemble.

Il ressort des échanges de nombreux défis à relever pour les prochaines années : plus de concertations entre les acteurs autour des nombreux dispositifs existants, mobiliser davantage le droit commun, repenser la place des parents, qualifier les acteurs sur certaines questions complexes (discrimination, accompagnement sur les parcours de vie, etc.), préserver l'espace de vie et s'engager plus fortement sur les questions de transition écologique, innover et expérimenter dans la participation citoyenne à tous les âges, etc.

Lancement des évaluations

La DDETS 89 et Trajectoire Ressources collaborent depuis de nombreuses années au travers de différentes actions :

accompagnement départemental à l'évaluation à mi-parcours des Contrats de ville et à l'élaboration des protocoles d'engagement, participation à des rassemblements régionaux, etc. Après une année 2020 marquée par des « rendez-vous manqués », la DDETS 89 et Trajectoire Ressources ont souhaité donner une nouvelle impulsion à leur collaboration en 2021.

Un séminaire inter départemental

Depuis quelques années, la DDETS 89 structure et anime un réseau départemental de la Politique de la Ville ; réseau composé d'une multitude d'acteurs en charge de l'animation et du suivi des contrats de ville. Ce réseau actif se traduit par des échanges informels et/ou formels, une transmission d'informations, des réflexions partagées sur les enjeux et sur l'ingénierie de la Politique de ville. Au sein de ce réseau, de nombreux besoins ont été recensés. Ces derniers concernent l'ingénierie, les « techniques » mais aussi des réflexions sur le sens politique et la stratégie de déploiement territorial.

Séminaire du 18 et 19 novembre 2021 à Chalon-sur-Saône (71)

Trajectoire Ressources a proposé un programme de travail spécifique avec les acteurs de la Politique de la Ville icaunais afin de qualifier et de renforcer le réseautage. Des temps interacteurs ont été animés permettant de :

- Créer un espace de rencontres pour que le réseau départemental s'élargisse auprès de différents acteurs et/ou s'anime via différentes modalités ;
- Travailler sur une culture commune ;
- Proposer une forme de régularité dans les rencontres inter-sites et un agenda commun.

Le 7 mai, une première séquence a permis d'aborder la gouvernance des Contrats de Ville (et des futurs contrats de ville) avec l'appui de l'ANCT.

Le 27 août, une seconde séquence permettait d'éclairer les agents sur les dispositifs de l'insertion socio-professionnelle des jeunes.

Les 18 et 19 novembre, un séminaire partagé avec le réseau des acteurs de la Politique de la Ville de Saône-et-Loire, à Chalon-sur-Saône, a permis d'aborder la question de la mobilisation du droit commun et d'initier un temps fort sur l'évaluation des contrats de ville.

Perspectives 2022

En 2022, Trajectoire Ressources poursuivra ces temps d'animation locale de la Politique de la Ville autour de l'évaluation des contrats de ville •

Ce que les acteurs en disent ?

Regarder le témoignage de Jérome Kapral, délégué du Préfet de l'Yonne.

SCANNER MOI

Partenariats, réseaux et territoire

Des liens et des actions multiples à l'échelle régionale

Seul on va plus vite mais pas toujours très loin… cet adage, nous l'avons fait nôtre depuis notre création. Les compétences s'enrichissent au niveau régional grâce à de nombreux espaces de coopération. Nos appuis ne sont pas toujours comptabilisés ni valorisés mais ont un caractère quotidien et réactif.

Nos partenariats sont multiples : avec le niveau institutionnel à l'exemple des coopérations avec le Conseil régional de Bourgogne-Franche-Comté et des intercommunalités comme Pays de Montbéliard Agglomération ou Grand Besançon Métropole ou avec des réseaux d'acteurs de l'Éducation populaire comme l'Union Régionale des Centres sociaux, les Francas, les MJC ou la Ligue pour l'enseignement.

Le Conseil régional de Bourgogne-Franche-Comté

En 2021, nous avons poursuivi notre partenariat avec le Conseil régional de Bourgogne-Franche-Comté notamment durant l'évaluation que la région a mené sur sa politique de cohésion sociale et sur son évolution à travers la contribution active des acteurs et habitants des territoires concernés. Cette démarche participative s'est traduite en novembre, par le lancement par la région d'un temps régional, auquel nous avons contribué et qui sera complété par un tour des sites au plus près des quartiers prévus durant le 1er semestre 2022 (9 rencontres dans les 8 départements). Cette série de rencontres se terminera par un rendez-vous régional de présentation des collectes et de leur traduction stratégique et opérationnelle en novembre 2022.

De manière complémentaire et constante, nous participons au comité d'engagement du dispositif FIP/FAP (le Fonds d'Intervention de Proximité et le Fonds d'Aide aux Projets), dispositif régional initié par le Conseil régional de BFC, souple et réactif et qui contribue aux côtés des autres dispositifs État/collectivités à l'amélioration de la qualité de la vie quotidienne dans les quartiers. Notre participation en qualité de tiers neutre permet d'apporter un éclairage sur le contexte territorial pour mieux appréhender les projets présentés et surtout d'en faire ensuite des fiches d'expériences à partager avec d'autres sites.

Interventions en formations

Autre espace de partenariat, celui qui concerne la formation des acteurs avec les organismes de formation comme Trajectoire Formation, l'IRTS, l'IRTESS ou avec l'Université de Bourgogne-Franche-Comté. Nous intervenons au sein des formations diplômantes comme les DESJEPS, DEJEPS, formation de travailleurs sociaux comme les DEIS ou formation d'assistant de service social, ou même dans le cadre d'un partenariat structurant pour la mise en place de diplôme Universitaire à l'image du D.U Laïcité et République lancé en septembre 2021 par le département Carrières Sociales de l'IUT de Belfort-Montbéliard au sein duquel nous sommes mobilisés.

Le partenariat avec la DRAC

Enfin, citons les travaux de recherches menés avec le partenariat constant de la Direction Régionale des Affaires Culturelles (DRAC) Bourgogne-Franche-Comté qui mobilise les compétences de la recherche à nos côtés pour la conduite de travaux au sein des quartiers prioritaires de la ville. L'impact social de la transformation des quartiers, les mutations à l'œuvre et leurs effets, la place des habitants dans les dynamiques d'émancipation, constituent la matière pour ces travaux en sciences sociales •

Réseau national des centres de ressources

Comités techniques nationaux, Question de ville, groupes de travail nationaux...

RÉSEAU NATIONAL DES CENTRES DE RESSOURCES POLITIQUE DE LA VILLE

Rappelées dans le cadre de référence national qui fixe les principales missions socles des centres de ressources Politique de la Ville, notre implication et notre contribution au niveau national, en réseau et en lien permanent avec nos correspondants au sein de l'Agence Nationale pour la Cohésion des Territoires, constituent une part importante de notre activité durant l'année. Nos missions à l'échelle régionale en faveur des acteurs de la Politique de la Ville et du développement local s'articulent avec celles déployées au plan national avec les autres centres de ressources, avec nos correspondants au sein de l'État et les autres grands réseaux professionnels : UNADEL, FCSF, CNLRQ, IRDSU qui œuvrent dans les territoires.

Une activité en réseau de centres de ressources

Elle se concrétise à la fois par la production de réflexions et de contenus que nous proposons à l'État et ses partenaires et également dans le cadre de l'appel à contribution inscrit dans le cadre de référence et qui, chaque année, nous permet de produire soit collectivement soit individuellement une expertise de situations, de pratiques. Elle s'organise aussi au sein de groupes de travail thématiques entre centres de ressources. Ainsi en 2021, plusieurs contributions ont été produites ou coproduites : sur la thématique de la participation citoyenne notamment à travers le prisme des conseils citoyens, ainsi que sur le thème des transitions, dans le cadre de l'appel à contribution de l'ANCT auquel neuf centres de ressources ont contribué.

> A lire :
https://urlz.fr/hXlw

Le regroupement national des équipes des centres de ressources

Moment fort de la vie du réseau, inscrit dans le cadre de référence, ce temps coorganisé avec l'ANCT sur 2 jours chaque année (200 participants/es 20 et 21 octobre 2021 à l'occasion de notre 6ème rencontre) nous permet de faire le point sur nos projets communs, de partager nos pratiques, de rendre compte auprès de nos partenaires et de mettre en perspective collectivement l'évolution de nos compétences et de nos missions. Cette rencontre nationale permet également depuis peu de partager avec la conférence des présidents des CRPV, espace de réflexion et interlocuteur de l'État pour le RNCRPV.

Regroupement national des CRPV - Paris 2021

Réseau national des centres de ressources

Suite

Des travaux en partenariat avec d'autres réseaux

A titre d'exemple, nous pouvons rappeler notre coopération depuis 2011 avec la FCSF (Fédération nationale des centres sociaux) pour la réalisation du rapport « Paroles des habitants des quartiers populaires », dont la 5ème édition a été présentée en septembre à Paris avec les habitants impliqués dans cette démarche nationale ou encore le partenariat avec l'UNADEL et les centres de ressources sur les questions relatives aux transitions qui se posent aux professionnels de la Politique de la Ville (rencontres de Saint Denis en novembre 2021).

La 5ème édition du rapport a été comme la précédente un grand moment de débat et surtout de rencontre entre habitants de différents quartiers. Ce temps de présentation permet aux habitants de questionner et de renvoyer en direct aux grands partenaires de la Politique de la Ville : ANCT, USH, ANRU... tant leurs besoins que leurs propositions pour améliorer leur cadre de vie au quotidien. Près de 150 participants se sont mobilisés lors de cette rencontre nationale.

Journée de restitution du rapport à Paris

Notre implication pour l'avenir de la Politique de la Ville

En fin d'année 2021, et dans le cadre de l'évolution de la Politique de la Ville, le réseau des centres de ressources a été sollicité par la ministre de la Ville, Nadia Hai, afin de proposer une contribution sur l'avenir de cette politique publique. Une réflexion commune et partagée entre l'ensemble des centres de ressources a été livrée en début d'année 2022. Étroitement liée aux démarches engagées autour de l'évaluation des contrats de ville en cours, elle se nourrit de la somme de nos observations, de nos analyses croisées et de notre volonté collective de faire de cette politique publique un véritable levier de développement social urbain pour les territoires en difficulté.

http://www.reseau-crpv.fr

Perspectives 2022

Nous compléterons la contribution sur l'avenir de la Politique de la Ville post 2023, avec entre autres un retour sur les enseignements issus de l'évaluation des contrats de ville et leurs possibles traductions en termes d'orientations, nouveaux modes d'agir et axes prioritaires d'intervention •

Information-Communication

Axe important pour un centre de ressources, les missions d'information-communication sont inscrites comme mission socle. Outre le travail de veille, cela se traduit par une démarche de productions de connaissances à partir de l'échange, de l'expérience, de collecte sélective puis de diffusion.

Information - Communication

Une fonction clef pour les centres de ressources

Notre fonction information-communication se traduit à travers deux axes :

- **celui de communiquer sur notre activité avec la réalisation de divers supports à la fois numérique et papier, l'édition de la newsletter, l'alimentation de notre site Internet et de sites dédiés (ex : www.bfc-laicite.org) ;**
- **celui de capitaliser et/ou diffuser dans l'objectif de produire et de partager de la connaissance territorialisée (méthodes, pratiques innovantes, retour d'expérience...).**

Informer et communiquer

La fonction information-communication est déterminante pour les centres de ressources puisqu'elle s'intègre dans une de nos missions socles du cadre de référence. Au sein de Trajectoire Ressources nous mettons un point d'honneur à pouvoir créer de la ressource, en recueillir et la communiquer de manière rapide et régulière aux différents acteurs de la politique de ville.

Une nouvelle impulsion a été donnée, en 2021, à la stratégie de communication de la structure afin de répondre au plus près au contexte de cette année particulière.

Nos supports de communication

Notre structure dispose de plusieurs supports de communication à la fois imprimés et numériques.

- **La newsletter**

Support prégnant de Trajectoire Ressources, la newsletter bimensuelle intitulée « Ressources Info » est diffusée à l'ensemble de notre base de données. C'est un support réactif très apprécié par nos lecteurs et qui permet aussi de faire lien avec nos différents partenaires. Les contenus émanent à la fois de Trajectoire Ressources mais aussi d'autres acteurs.

- **Le site Internet**

Notre site Internet est une véritable vitrine pour notre structure. Il permet de comprendre notre activité à travers plusieurs entrées : le territoire, les actions, les ressources, les rendez-vous...

- **La page Facebook**

Présent maintenant depuis un peu plus d'un an sur ce réseau social, notre page Facebook permet de diffuser du contenu rapidement, de communiquer sur notre agenda ou encore d'être relai de l'actualité de la Politique de la Ville.
Nous suivre : Trajectoire Ressources – Centre de ressources Politique de la Ville BFC

- **Les publications**

Nous produisons plusieurs ressources qui font l'objet de publications spécifiques qui peuvent être réalisées avec d'autres acteurs.
Découvrez une partie de nos publications présentées à la page suivante.

Perspectives 2022

Nous souhaitons développer notre stratégie de communication numérique. Engagée en 2021, la réalisation de vidéos va être amplifiée en 2022.
Sur les réseaux sociaux, notre présence sera marquée par la création d'une page entreprise sur Linkedin. Ce réseau social professionnel va nous permettre de générer du trafic, créer plus de visibilité et du contenu, constituer des réseaux spécifiques et toucher un public complémentaire •

Les publications

En 2021, de nombreux supports (ouvrages, cahiers, journaux) ont été publiés sur différentes thématiques.

Les grands découvreurs

Une exploration de terrain a été menée sur plusieurs mois pour comprendre l'histoire et les ressorts de l'engagement d'un groupe d'habitants sur un quartier de veille active Champerriet à Bavans (25). Afin de valoriser le parcours de ce groupe d'habitants, Trajectoire Ressources a publié un ouvrage, écrit par Marie-Pascale Guyon, en soutien avec la DRAC, sous la forme d'un carnet de voyage retraçant les étapes de la création du collectif : **« Les grands découvreurs... Ou voyage au cœur d'une fabrique citoyenne »**.

Le journal des acteurs de la ville

Ce support d'information et de valorisation créé il y a 10 ans et relancé en 2020 donne la parole aux acteurs de la Politique de la Ville qui œuvrent au quotidien pour les quartiers. Sur une thématique spécifique et/ou en lien avec une rencontre organisée, ce journal donne des apports sous différents angles.

En 2021, deux numéros sont parus sur les thématiques suivantes :

- **La lutte contre les discriminations** : ce numéro rassemble et valorise les actions d'acteurs de la région Bourgogne-Franche-Comté qui luttent chaque jour, à différentes échelles, pour la prévention et la lutte contre les discriminations. Il présente l'enquête exploratoire de Trajectoire Ressources menée sur la place de la lutte contre les discriminations dans les contrats de ville appuyée par des éléments informatifs.

- **L'évaluation des contrats de ville** : à travers le témoignage de différents acteurs de la politique de ville (habitants, professionnels, élus, délégués du Préfet, etc.), nous avons récolter des visions, des envies, des espoirs par l'ensemble des acteurs sur cette future évaluation.

Oxygène – Recueil des échanges

Au printemps 2020, dans le contexte du premier confinement, nous avons initié les rendez-vous Oxygène pour garder le lien entre et avec les acteurs de la Politique de la Ville en région. D'exceptionnels, ces rendez-vous ont été depuis poursuivis et institués. En 2021, nous avons souhaité mettre en avant cette initiative dans une publication reprenant les différents échanges de l'ensemble des rendez-vous Oxygène.

Les ressources du réseau

Enfin, les travaux, publications et productions diverses des différents centres de ressources sont accessibles sur le portail du Réseau National des Centres de Ressources Politique de la Ville.

Réseau national des centres de

Les centres de ressources Politique de la ville, implantés dans 19 régions (dont 4 en outremer), certains depuis vingt ans, exercent auprès des acteurs des secteurs prioritaires de la Politique de la Ville (cohésion sociale, développement économique et rénovation urbaine) une mission de qualification et d'animation de la réflexion collective avec le soutien de toutes les institutions concernées, en particulier État et collectivités territoriales. Forts de leur expérience, ils ont acquis une véritable légitimité.

- Lieux de rencontres interacteurs (institutionnels et leurs partenaires)
- Espaces d'information, de réflexion, de débats et de production de connaissance
- Outil de qualification des acteurs et d'animation de réseaux
- Structures de capitalisation et de diffusion de ressources
- Accompagnateurs, réalisateurs d'études et d'expérimentations (facultatif)

FAVORISER LES APPROCHES INTERACTEURS

La transformation des politiques publiques et des organisations induites par la Politique de la Ville, mais plus encore les transformations institutionnelles et politiques de la décision publique en France, nécessitent d'organiser et de garantir une permanence de lieux de débats et de qualification. Ces espaces de travail entre les sphères politique, technique et citoyenne, préservant une dimension interministérielle et interpartenariale, sont d'autant plus nécessaires que les questions qui occupent les territoires et les populations en difficulté sont particulièrement complexes, imposant à la fois une prise de recul, la construction de sens et une capacité d'adaptation opérationnelle aux réalités des territoires. Elles reposent également sur une nécessaire confrontation des pratiques, des expériences pour permettre de dépasser certaines représentations qui sont peu propices à une action efficace.
Les lieux d'échange, de débat public et de qualification répondent donc à la fois à l'exigence du sens de l'action publique et à la question de la posture ou du positionnement des différents professionnels et élus qui mettent en œuvre les politiques publiques.

UN RÉSEAU NATIONAL

Constitués en réseau national avec le Commissariat général à l'égalité des territoires (aujourd'hui ANCT) qui occupe une place particulière dans l'animation du réseau en facilitant notamment l'accès aux informations nationales, les centres de ressources sont en capacité de mutualiser des outils, d'identifier des complémentarités et de dégager des analyses communes et des propositions à partir de leur connaissance des réalités de terrain. Dans le contexte des nouvelles étapes de décentralisation, où l'évolution du rôle de l'État et la fragmentation des responsabilités obligent à repenser l'organisation et la diffusion des ressources à l'échelle nationale, le réseau des centres de ressources de la Politique de la Ville peut constituer un point d'appui stratégique pour alimenter le lien entre national et local et contribuer à la constitution des réseaux d'échanges européens.

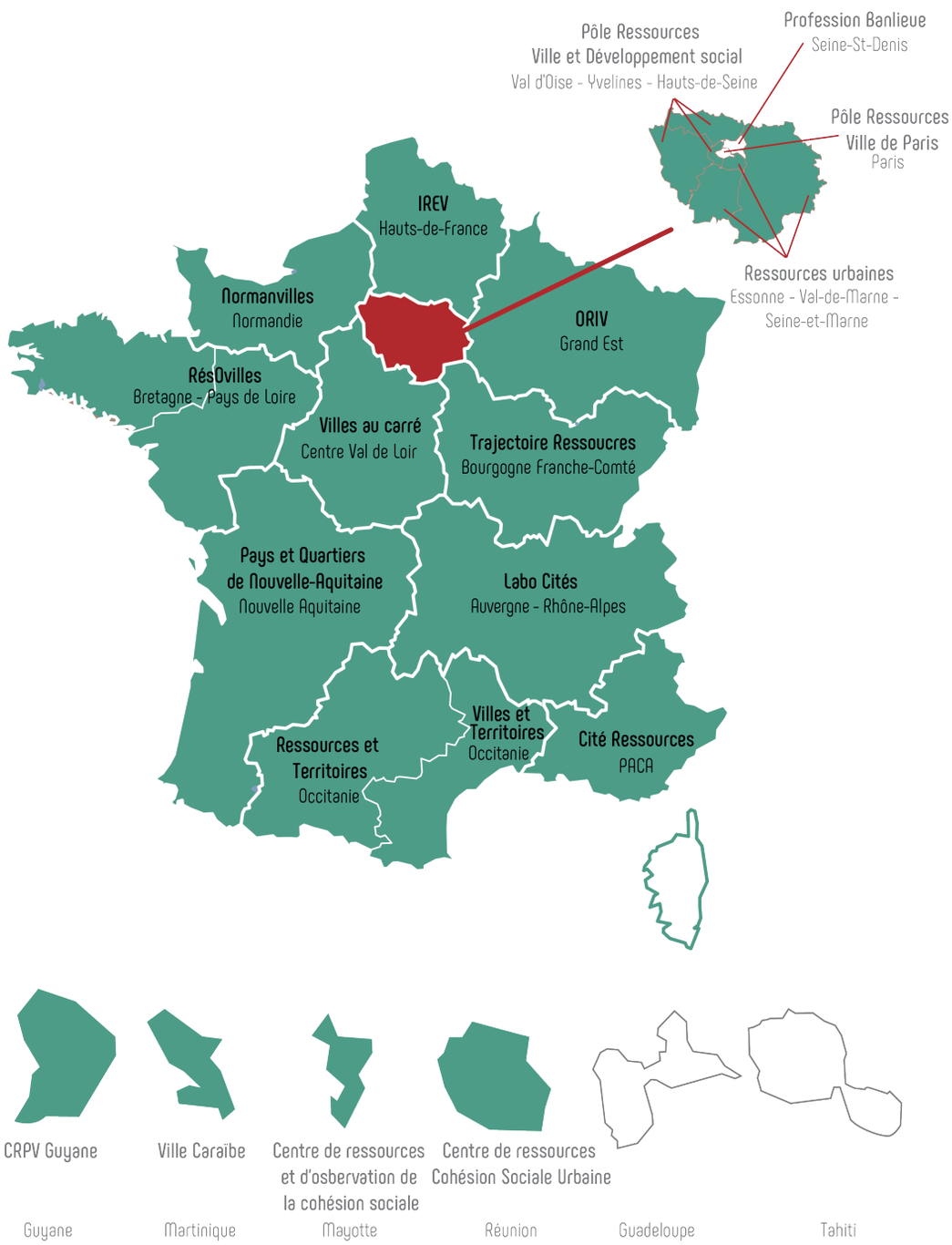
Il peut aussi faire remonter aux niveaux décisionnels, en particulier au niveau national, les questions auxquelles sont confrontés les acteurs locaux et les territoires, aider à la mise en œuvre des politiques nationales et à leur adaptation aux contextes locaux et enfin accompagner les expérimentations dans un objectif de diffusion et de généralisation.

Le réseau national participe aux débats nationaux sur la Politique de la Ville •

Pour mieux connaître les centres de ressources :

www.reseau-crpv.fr

ressources Politique de la Ville



TRAJECTOIRE RESSOURCES
centre de ressources acteurs de la ville Bourgogne ▪ Franche-Comté

Maison des Métiers de la Ville
acteurs ▪ ressources ▪ territoires

Siège

Maison des métiers de la ville
13 avenue Léon Blum
25200 Montbéliard
03 81 96 04 02
contact@ressources-ville.org

Antennes locales

Maison de l'ESS
7 rue Léonard de Vinci
25000 Besançon

Maison Régionale de l'innovation
Bureau 123
Novaréa 64 A rue Sully
21071 Dijon Cedex

www.ressources-ville.org

RNCRPV
RÉSEAU NATIONAL DES CENTRES DE RESSOURCES POLITIQUE DE LA VILLE

Accès au portail : www.reseau-crpv.fr

Conception : Trajectoire Ressources - Impression : Est Imprim