

# Le journal des acteurs de la ville

## Pôle d'appui aux associations

### Pays de Montbéliard

par Max Tudezca, Profession Sport

Le Pays de Montbéliard a toujours intégré l'intérêt de soutenir le tissu associatif sur son territoire grâce aux collectivités et en particulier la Communauté d'agglomération du Pays de Montbéliard (CAPM).

Aujourd'hui, forts d'une expérience dans ce domaine, la CAPM et les services de l'État se sont associés pour impulser un nouvel outil qui associe trois partenaires : Profession Sport 25/90, Trajectoire Formation et Trajectoire Ressources.

Ces trois structures sont installées à la Maison des Métiers de la Ville depuis septembre 2007.

Cette collaboration formalisée a donné naissance au Pôle d'Appui aux associations du Pays de Montbéliard depuis le 1er Janvier 2010, sous forme de guichet unique au sein même de la Maison des Métiers de la Ville.

➤ Suite de notre dossier en page 3

## « Quel projet pour les villes dans vingt ans, trente ans ? »

par Jean-Luc Michaud

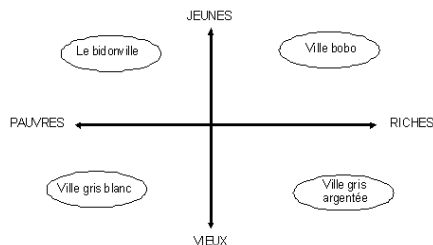
Les villes du futur : rêves ou cauchemars ? Actes de l'atelier de prospective du 29 avril 2010 au Sénat.

Cette interpellation a été lancée par Jean-Pierre Sueur, l'auteur d'un rapport parlementaire en 1998 avec une équipe de vingt-cinq personnes et qui s'intitulait « Demain, la ville ». Le sénateur estime que les propositions n'ont peut-être pas été suffisamment suivies, ce qui a motivé la réalisation de ce nouveau rapport d'information fait au nom de la délégation sénatoriale à la prospective sur les villes du futur. Son auteur estime que la question de la ville et de la prospective (quelle ville demain ?) n'est pas suffisamment abordée dans le débat politique actuel : « les décisions que nous prenons aujourd'hui, ou que nous ne prenons pas, façonnent la ville dans laquelle nous vivons dans trente ou quarante ans. En effet, il y a une inertie du temps urbain et le paradoxe de la démocratie tient au fait que le temps de la politique n'est pas le temps de la ville. »

En introduction à ce rapport, l'auteur pose le cadre : L'urbanisation galopante, et jusqu'où ? Les défis de la gouvernance, l'étalement urbain... autant de questions qui nous concernent tous (en France, plus de 80% de la population habite en ville).

Par ailleurs, Julien Darmon (IEP Paris) pose des hypothèses pour la ville de demain à partir de ce schéma simple mais très parlant.

Des tendances aux scénarios :  
Une typologie caricaturale (?)  
des villes de demain



On obtient ainsi :

- des villes jeunes et très pauvres et même très jeunes, c'est le bidonville.
- des villes qualifiées de gris blanc, qui s'appauvrissent et qui vieillissent et qui, même, se rétrécissent en termes de population.
- des villes jeunes et riches, villes « bobo », c'est globalement les éco-quartiers extrêmement valorisés.
- des villes gris argenté, ce sont d'autres parties des villes riches, ce sont les villes qui concentrent des personnes âgées et en même temps à haut pouvoir d'achat. ■

## Banlieues françaises : faut-il parler de ghettos ?

par Jean-Luc Michaud, Directeur de Trajectoire Ressources

Ghettos, ghettoïsation, territoires de minorités visibles... En quels termes convient-il de parler des banlieues françaises aujourd'hui ? Cette question était au cœur du séminaire organisé par le centre d'analyse stratégique (CAS) le 7 juin dernier.

Plusieurs chercheurs spécialistes de la situation des banlieues sont intervenus pour aborder la réalité sociale de ces quartiers. Les actes seront mis en ligne sur le site internet du CAS :

<http://www.strategie.gouv.fr> ■

## Edito

### Morosité

Alors que généralement l'arrivée du solstice d'été amène quelques chaleurs tant humaines que climatiques, ce deuxième trimestre 2010 est pourtant bien morose. Le triste spectacle proposé par l'équipe de France de football participe de cette morosité. A ce sujet, lire l'étude conduite par Igor MARTINACHE « Le football au prisme des sciences sociales » qui dresse un bilan synthétique des travaux récents sur cet objet peu ordinaire (<http://www.laviedesidees.fr/Le-football-au-prisme-des-sciences.html>).

Mais cette morosité n'a pas pour seule origine les dérives générées par la piètre qualité du spectacle donné en Afrique du Sud. Les attentes des acteurs de la ville sont elles-aussi propices à cette ambiance terne et anxiogène.

Alors que beaucoup de territoires se sont lancés avec peine dans le difficile exercice de l'évaluation des CUCS, alors que les collectivités territoriales clament haut et fort qu'elles ne pourront plus soutenir les acteurs de la cohésion sociale au même niveau que les années précédentes, alors que les difficultés enflent ici et là, tous les acteurs, les habitants en premier lieu, attendent des points de repères et des réponses aux questions que manient bien les journalistes : Qui ? Quand ? Comment ? Avec qui ? Concernant le pourquoi, chacun voit à peu près ce qu'il revêt... Il ne s'agit pas ici de pointer tel ou tel responsable, la question des quartiers, mais plus globalement des territoires en souffrance est suffisamment complexe pour ne pas verser dans ce type de dénigrement. Il s'agit surtout de prendre en compte, dans des délais raisonnables, les productions des acteurs : livre vert, consultation sur la géographie prioritaire, réflexions conduites par les élus (à l'exemple de la contribution de Ville et Banlieues), celles des acteurs de la recherche... Chacun a son niveau a répondu aux différentes sollicitations qui devaient permettre de faire évoluer la politique de la ville. Aujourd'hui, toutes ces contributions ne doivent pas rester « lettre morte », elles doivent permettre de donner au plus vite un nouveau visage à cette politique si (trop) souvent attaquée, mais qui a permis, malgré tout, depuis 30 ans, de maintenir un équilibre, certes fragile, dans les quartiers populaires. Même, si « le temps des habitants, n'est pas celui des institutions », il va falloir sortir de cette arhythmie, pour battre en brèche, cette morosité qui, quand elle se transforme en résignation, n'est jamais un bon signe pour la bonne vitalité de nos territoires.

# Parole aux acteurs

## Brèves

Le Secrétariat National du Conseil Interministériel des Villes (SGCIV) engage une actualisation du cahier des charges qui fixe les relations entre les centres de ressources politique de la ville et l'État. Cette chartre présentera en détail rôles et missions des centres de ressources labellisés dans le réseau national. Le précédent cahier des charges avait été élaboré en 2006 par la DIV (actuel SGCIV). ■

Le service civique qui peut être une réponse « aux besoins d'engagement des jeunes ainsi qu'aux besoins exprimés par le pays » concernera 10 000 jeunes cette année. Une réunion d'information s'est tenue le 17 juin à Besançon, proposée par le Préfet de région. (voir page 4) ■

GSUP : suite à la journée consacrée à la GSUP dans le Pays de Montbéliard, un cycle de qualification en direction des acteurs locaux se met en place : observation, outils, implication des habitants, nouvelle charte seront à l'ordre du jour de ces temps de qualification collectifs. ■

Lors de la dernière assemblée générale de Trajectoire Ressources, une modification importante des statuts a été adoptée afin de mieux présenter les missions et les grands fondamentaux de notre association. ■

## Promotion de l'égalité et de lutte contre les discriminations

par Guillaume Guthleben, Chargé de mission «Promotion de l'Égalité - Lutte contre les discriminations»

Trajectoire Ressources a entamé son cycle de qualification et d'accompagnement sur les questions de promotion de l'égalité et de lutte contre les discriminations. Deux réunions régionales (Dijon le 27 avril et Besançon le 29 avril) ont permis d'envisager la tenue prochaine de séminaires de travail par pôles territoriaux. Ce programme s'inscrit dans le cadre d'une convention avec l'Acse de Franche-Comté (2008-2010). Voici les principaux questionnements ressortis de ces journées auxquelles participaient notamment des élus locaux, des agents de collectivités et des délégués du préfet : comment parvenir à ce que ces questions soient défendues et portées politiquement ? Comment sensibiliser l'ensemble d'une équipe d'élus locaux ? Sur

quels territoires agir ? N'y a-t-il pas un piège à ne concentrer l'action que sur des territoires dits « prioritaires » ? Un diagnostic est-il nécessaire pour commencer à agir ? Comment organiser l'accueil et l'écoute des victimes ? Comment articuler les permanences de la Halde avec les autres relais locaux ? Comment favoriser l'appropriation par les acteurs des outils existants ? Deux séminaires d'accompagnement permettront d'approfondir ces réflexions en lien avec les territoires (Nevers 7 et 8 juin / Montbéliard septembre). D'autres suivront à l'automne dans les deux régions. ■

Le programme : [www.ressources-ville.org](http://www.ressources-ville.org)

Contact :

Guillaume Guthleben [guillaume.guthleben@ressources-ville.org](mailto:guillaume.guthleben@ressources-ville.org)

## L'Atelier Santé Ville de Montceau-les-mines lance une enquête sur la santé des habitants

par Charlotte Gérard

Dans le cadre de la réalisation du diagnostic santé partagé de l'Atelier Santé Ville (ASV), une enquête sera réalisée du 7 au 18 juin auprès des habitants des quartiers en CUCS de la ville.

Ce travail d'investigation de terrain sera réalisé par une équipe d'élèves infirmiers de l'Institut de Formation en Soins Infirmiers (IFSI) de l'hôtel-dieu du Creusot à l'aide de « questionnaires accompagnés », méthodologie qui favorise l'expression et limite la barrière de l'écrit. Pour accomplir cette mission, qui s'inscrit dans le module de formation « santé publique », des enseignements en méthodologie de santé communautaire et technique d'entretien leur auront été dispensés.

Le questionnaire a été élaboré par un groupe de

travail constitué de partenaires de l'ASV. Il aborde la santé selon une approche globale et intègre des questions sur l'environnement, le logement, les relations sociales, le travail, les pratiques de santé,...

La confrontation des résultats de l'enquête avec l'autre phase de diagnostic engagé depuis plusieurs mois auprès des acteurs locaux du champ sanitaire et social, ainsi que des données recueillies par l'O.R.S. de Bourgogne permettront de définir les axes de développement prioritaires de l'ASV. ■

Charlotte Gérard Chargée de développement Bourgogne  
Trajectoire Ressources

Contact :

Charlotte Gérard [charlotte.gerard@ressources-ville.org](mailto:charlotte.gerard@ressources-ville.org)

## Un nouveau préfet pour la région de Franche-Comté

par Christophe Vouaux

Ancien Préfet de la Seine-Saint-Denis, Nacer Meddah a pris ses nouvelles fonctions le 19 avril dernier. Il est désormais Préfet de la région Franche-Comté et du département du Doubs remplaçant Jacques Barthélémy qui rejoint le Conseil d'état. Nacer Meddah bénéficie de 30 ans d'expérience dans différents postes tels que Secrétaire général adjoint de la Cour des comptes ou encore assistant du coordinateur national au renseignement. ■

Voir <http://www.doubs.gouv.fr/>

Adresse  
8 bis rue Charles Nordier  
25035 BESANCON CEDEX

Contacts

Téléphone : +33 3 81 25 10 00

Télécopie : +33 3 81 83 21 82

## Mouvements dans le secteur associatif

par Christophe Vouaux

Après 9 ans passées à Beaucourt à diriger le CCAS, Geoffroy Schaller rejoint, à sa demande, l'équipe de la ville de Valentigney où il occupera le poste de chargé de mission à la politique de la ville.

Jean-René Vacheresse est désormais directeur de l'Association Montbéliardaise d'Aide au logement des Travailleurs (AMAT), remplaçant ainsi Emmanuel Chardon, devenu directeur de l'Habitat Solidaire de Neolia. ■

Site Internet de l'Association Montbéliardaise d'Aide au logement des Travailleurs (AMAT) :  
[www.amat.org](http://www.amat.org)

Site Internet de Neolia :  
[www.neolia.fr](http://www.neolia.fr)

# Le Dossier du mois

## Pôle d'appui aux associations Pays de Montbéliard

par Max Tudezca, Profession Sport

Profession Sport 25/90 assure le pilotage de cette plateforme avec un rôle d'animation et de promotion des services à disposition des associations.

La Maison des Métiers de la Ville devient ainsi un lieu ressource pour l'ensemble des associations du Pays de Montbéliard qui souhaitent bénéficier d'un appui ou d'un accompagnement adapté.

Chacune des structures mobilisées au sein du pôle proposera des services et des appuis propres à ses compétences.

### Profession sport 25/90

#### • Professionnalisation Emploi /Formation

Accompagner en amont un projet de professionnalisation au sein d'une association, soit :

- \* Définir les besoins, les moyens, la mission, le profil du poste, la démarche de recrutement, le plan de financement, la stratégie de pérennisation du poste.

- \* Accompagner les structures « employeurs » à la gestion administratives de(s)emploi(s), mise à disposition d'un outil dédié à la gestion RH dans le cadre du dispositif « Impact emploi ».

- \* Veiller à la gestion et au développement de l'emploi associatif (mesure d'aide à l'emploi, nature des contrats, procédure de recrutement et de formation, etc.).

#### • Soutien opérationnel à la gestion comptable

- \* Analyse de la situation comptable, mise en forme d'un plan comptable, saisies des écritures, bilan comptable.

- \* Formation à la structuration du suivi comptable (dotation d'outils comptables et accompagnement à l'autonomie sur la fonction comptable de l'association).

### Trajectoire Formation

#### • Formation des bénévoles

- \* Mise en œuvre de la formation préparant à la « Certification de formation à la gestion associative » pour un collectif de bénévoles associatifs du Pays de Montbéliard.

- \* Mise en place de modules de formation

spécifiques des bénévoles sur les différentes dimensions du fonctionnement associatif.

- \* Faciliter la conduite et le développement d'un projet associatif au sein de la structure.

#### • Accompagnement personnalisé du projet associatif d'une association

Aide individuelle interne orientée sur le projet associatif, soit :

- \* Formaliser son projet associatif,
- \* Mise en œuvre du projet associatif.

### Trajectoire Ressources

#### • Animation du réseau associatif

Organisation de rencontres entre les élus politiques et associatifs :

- \* Informations et réflexions sur le rôle des associations dans le cadre des politiques territoriales,

- \* Echanges des pratiques et des expériences des bénévoles associatifs en vue de capitaliser les compétences développées (sous forme de fiches techniques accessibles),

#### • Formations et informations du réseau associatif

- \* Approches thématiques dans divers domaines :

- \* Mixité dans le cadre des pratiques sportives,

- \* Promotion de l'Égalité et la Lutte contre les discriminations...

### Les attentes des associations

Trajectoire Ressources avait mené en 2008, pour le compte de la Communauté d'Agglomération une étude sur les besoins et attentes des associations du Pays de Montbéliard afin de mieux cerner les modalités et le type d'accompagnement à mettre en place. Quelques rappels des axes identifiés :

- Typologie du tissu associatif consulté : nombre, types (grandes familles), champs d'intervention, composition, mode de fonctionnement, les 100% bénévoles, les professionnelles, les semi-professionnelles...

- Les attentes et besoins identifiés : aide à la gestion, établissement de feuille de paie, communication, appui qualitatif, formation et qualification, le certificat à la vie associative (en projet voir Hervé Sellier)... les autres besoins (ex : un réseau, des outils numériques à inventer, reprographie, aide à la réalisation de supports de communication, expertise...).

### Les Besoins prioritaires recensés

- Humains : bénévoles (30 %)
- Pratique : compta, droit, assurance... (10 %)
- Promotion et communication (30 %)
- Ressources : logistique, subvention... (20 %)
- Matériel : pour les manifestations (10%)

- 60% des associations consultées estiment qu'un service d'aide à la vie associative pourrait répondre à leurs besoins et pensent qu'elle l'utiliserait, mais...20% expriment une crainte, celle de perdre leur indépendance et 80% expriment un frein à l'utilisation d'un tel service : son coût.

- Les hypothèses en termes d'appui : un service humain, proche et accessible financièrement pour apporter des aides dans plusieurs domaines classiques : formation, promotion/communication, comptabilité, aide à la recherche de moyens, matériel... Une fonction observatoire de la vie associative et une plateforme numérique d'aide à la vie associative. Cette étude a été complétée par un travail conduit par la CAPM et a permis de mieux construire le projet de pôle présenté ci-contre.

Pour bénéficier de ce service, contactez Profession Sport 25/90 (la tête de réseau) pour exposer le thème de la demande, vous serez ensuite orienté vers l'opérateur concerné pour obtenir la réponse ou l'appui nécessaire à votre requête..

Pour tout renseignement, vous pouvez contacter Melle Caroline VALDENNAIRE au 06 78 98 89 09

Ou par mail : [caroline.valdenaire@professionsport.org](mailto:caroline.valdenaire@professionsport.org)

Maison  
des Métiers  
de la Ville  
acteurs - ressources - territoires

TRAJECTOIRE  
RESSOURCES  
centre de ressources  
acteurs de la ville

TRAJECTOIRE  
FORMATION

professionsport  
Doubs - Territoire de Belfort

Contact :  
Maison des Métiers de la Ville  
13 avenue Léon Blum  
25200 Montbéliard  
tel : 03.81.96.74.75

## Agenda

**Jeunes et accès à l'emploi**  
La MDE du Pays de Montbéliard a conduit une étude sur les conditions d'accès à l'emploi des jeunes. Ce travail, mené durant 6 mois, a permis de mettre un certain nombre de freins en lumière et fera l'objet d'une restitution publique à l'Automne. Cette restitution sera accompagnée d'une conférence débat en présence de sociologues qui ont étudié cette question. La date et le lieu seront précisés sur notre site courant de l'été. ■

**Evaluation à Macon**  
La ville de Macon a sollicité l'appui de Trajectoire Ressources pour qualifier les acteurs du CUCS aux questions d'évaluation.

L'enjeu est de taille, produire collectivement, quelque soit son secteur d'intervention, un outillage et une évaluation partagée. Les séminaires de travail ont débuté au printemps pour se conclure par une mise en commun des résultats en septembre prochain. ■

**Evaluation dans le Jura :**  
A l'initiative de la DDCSPP du Jura, Trajectoire Ressources a été mobilisé pour animer une journée d'information et de mise en commun des questionnements relatifs à l'évaluation des 4 CUCS du Jura (Dole, Morez, Saint-Claude et Lons Le Saunier). Un temps riche et productif qui a permis aux acteurs de mieux appréhender l'évaluation et de mettre en perspective sa mise en œuvre au plan local. ■

**Santé**  
Suite à la première session de qualification des acteurs de programme santé, programmée en mai à Chalon sur Saône (18 participants), une deuxième session se prépare et aura lieu en Franche Comté cette fois en octobre. Ce programme de qualification a été initié par l'IREPS de Bourgogne et Trajectoire Ressources. Marc Vignal, psychosociologue anime ces temps de qualification. ■

# Actualités nationales

## Installation du Conseil National des Villes

par Christophe Vouaux, Chargé de communication - Trajectoire Ressources

Le 25 mai 2010, le nouveau Conseil National des Villes (CNV) a été installé. Présidé par le Premier ministre, le CNV concourt à l'élaboration de la politique de la ville : il émet des avis, propositions ou recommandations sur saisine du gouvernement ou de sa propre initiative, est consulté sur les projets de loi concernant la politique de la ville et suit le développement de la démocratie de proximité et de la participation des habitants.

Il est composé de 55 membres : 25 parlementaires et maires, 15 représentants d'associations et d'organismes participant à la mise en oeuvre de la politique de la ville et des partenaires sociaux, 15 personnalités qualifiées. Les membres du CNV ont été renouvelés par arrêté du 16 février 2010.

Nathalie APPÉRÉ, adjointe au Maire de Rennes et Xavier LEMOINE, Maire de Montfermeil en sont les vice-présidents.

Lors de cette installation, le premier Ministre s'est exprimé sur la dotation de solidarité urbaine et sur la nécessité d'engager une réflexion sur le soutien au développement économique des territoires concernés par les Zone Franche Urbaines (ZFU). Les premières expérimentations des nouveaux Contrat Urbain de Cohésion Sociale (CUCS) en 2011 devrait permettre de mener la réforme de la géographie prioritaire plus pertinemment que précédemment. ■

Le portail de la politique de la ville : [www.ville.gouv.fr](http://www.ville.gouv.fr)

## Le Service Civique en Franche Comté

par Jean-Luc Michaud, Directeur de Trajectoire Ressources

Jeudi 17 juin dernier, le Préfet de Région a présenté le nouveau Service Civique aux acteurs associatifs et aux collectivités franc-comtoises. Cette matinée organisée à l'UFR STAPS de Besançon a permis de donner plus de détails sur ce dispositif existant mais qui évolue dès cette année avec quelques nouveautés :

- Des missions mieux ciblées dans les domaines de l'humanitaire, de l'accès à la culture à l'éducation, en matière d'éducation à l'environnement, citoyenneté, santé...
- Des procédures plus dynamiques tant pour les jeunes qui souhaitent s'investir que pour les structures d'accueil (un dossier de demande d'agrément

est renseignable en ligne),

- Le Service Civique accueille les jeunes âgés de 16 à 25 ans quelque soit leur niveau d'étude, de formation ou de qualification,
  - Selon les situations, les jeunes peuvent percevoir une aide comprise entre 540 € et 640 €/mois.
- Le Préfet a rappelé que pour la Franche-Comté 118 places étaient ouvertes pour l'année 2010 (10 000 au plan national). Enfin, signalons que c'est Martin Hirsch, qui préside l'Agence du Service Civique. ■

Pour toute informations et constitution de dossier d'agrément : <http://www.service-civique.gouv.fr/>

# Publications

## La France du Travail

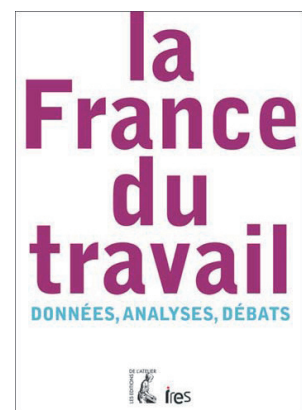
par Christophe Vouaux, Chargé de communication - Trajectoire Ressources

Une équipe de chercheurs de l'Institut de Recherches Économiques et Sociales (IRES) a réalisé un ouvrage proposant des points de vue et des synthèses sur l'état du monde du travail dans la France actuelle.

Sans en faire le centre des analyses, les auteurs ont considéré la crise économique mondiale comme un catalyseur et un amplificateur des « tensions travaillant les institutions depuis les dernières décennies ».

A travers l'analyse de l'évolution du marché de l'emploi, l'étude et la projection des nouvelles lois sur le travail, de nouveaux indicateurs sont révélés, de mêmes que des analyses, grilles de lecture ou des éléments de comparaison européenne.

« L'enjeu d'une telle entreprise n'est rien moins que de penser la construction d'une nouvelle sécurité économique et sociale ». ■



Editeur : Editions de l'Atelier (17 septembre 2009)  
Collection : SOCIAL ECO H C  
Langue : Français  
ISBN-10 : 2708240633  
ISBN-13 : 978-2708240636